

УДК: 351

*Шойко Василий Анатольевич, кандидат исторических наук, доцент, заместитель начальника института - главный инженер Украинского научно-исследовательского института гражданской защиты, (044) -280-18-01, rom\_mtz@ukr.net. Рабочая адрес: г. Киев, ул. Рыбальская, 18, 01011, Украина.*

## **МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РАБОТОЙ, СВЯЗАННОЙ С ЛИКВИДАЦИЕЙ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ В СТРАНАХ РАЗВИТОЙ ДЕМОКРАТИИ**

**Авторское резюме.** В статье раскрыты лучшие мировые практики формирования и развития механизмов государственного управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций в странах развитой демократии. Указано, что Центральным органом исполнительной власти Канады, отвечающим за вопросы предотвращения, планирования и реагирования на кризисные и чрезвычайные ситуации, есть Министерство общественной безопасности Канады, которое, в своем составе, объединяет Сектор по вопросам реагирования на кризисные ситуации и по вопросам национальной безопасности, сектор по вопросам безопасности общин и партнерства, корпоративного управления, деятельности правоохранительных органов, стратегической политики и др., а, также, пять агентств и три надзорных комитета.

В статье указано, что одной из самых эффективных систем реагирования на чрезвычайные ситуации есть система SAMU, созданная во Франции, в 1956 году, которая действует на региональной основе, в рамках департамента. Система включает около 100 пунктов. В состав бригады быстрого реагирования входят врач, который проходит специальную подготовку в системе скорой помощи, медицинская сестра, водитель и радиооператор.

Обосновано, что особенностью организационной структуры системы защиты населения, объектов экономики от чрезвычайных ситуаций Германии, в мирное и военное время, есть создание непостоянно действующего штаба по ликвидации последствий катастроф и комиссии по организации защиты населения от оружия массового поражения в структуре Министерства внутренних дел. Штаб и комиссия привлекаются к работе только при необходимости, как правило, по просьбе правительства земель, на территории которых произошла чрезвычайная ситуация.

Проанализировано, что Агентство по борьбе с пожарами и ликвидацией последствий стихийных бедствий есть центральным государственным органом в Японии, который координирует деятельность всех министерств, ведомств, префектур, муниципалитетов по предотвращению, ликвидации и восстановления объектов инфраструктуры в случае наступления чрезвычайных ситуаций, а, также, по осуществлению профилактики возникновения пожаров и тушению их. Зона ответственности Агентства включает решение вопросов, связанных с международной помощью во время чрезвычайных ситуаций, международным сотрудничеством; вопросами, связанными с эвакуацией жителей, с взаимодействием и координацией работы между национальными и местными органами власти.

**Ключевые слова:** механизмы государственного управления, работа, связанная с ликвидацией чрезвычайных ситуаций, развитые страны мира, Агентство по борьбе с пожарами и ликвидации последствий стихийных бедствий, Министерство внутренних дел Германии, Министерство общественной безопасности Канады.

**Постановка проблемы.** В опыте развитых стран мира уже давно приобрело общепринятого характера, оперативное управление и координация деятельности всех правительственных организаций в сфере реагирования на чрезвычайные ситуации, которые должны осуществляться единым центром,

который работает круглосуточно и реализует постоянный мониторинг потенциальных угроз интересам страны во всех отраслях промышленности. Среди всего, единый центр должен заниматься вопросами, связанными со стандартами работы служб скорой помощи, служб связи между национальными и местными органами власти, заниматься решением вопросов, связанных с международной помощью во время чрезвычайных ситуаций, международным сотрудничеством; вопросами, связанными с эвакуацией жителей, с взаимодействием и координацией работы между национальными и местными органами власти и др.

Поэтому, вполне логично провести анализ организационных структур государственного управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций в развитых странах мира. Это есть важной частью политики украинского государства - как внутренней, так и внешней, основой реализации механизмов государственного управления субъектами сферы гражданской защиты.

**Актуальность исследований и публикаций.** Вопросы деятельности, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций, в частности, и в качестве одного из ключевых направлений государственного управления, в общем, нашли свое отражение в трудах таких ученых как: Андронов В. А. [3], Гада О.Б. [11], Домбровская С. Н. [3], Клименко Н. [1], Ковальчук В. М. [6], Лермонтова Ю. А. [3], Мяснянкина К. А. [7], Романенко Е. А. [12], Труш А. А. [3], Шостак Л. И. [2] и др. Однако, несмотря на достаточную разработанность данной проблематики, исследования мировых практик реализации механизмов государственного управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций в странах развитой демократии, до сих пор, остаются не до конца разработанными.

**Цель статьи** - проанализировать лучшие мировые практики формирования и развития механизмов государственного управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций в странах развитой демократии.

**Изложение основного материала.** Центральным органом исполнительной власти Канады, отвечающим за вопросы предотвращения, планирования и реагирования на кризисные и чрезвычайные ситуации, есть Министерство общественной безопасности Канады, основные функции и задачи которого систематизированы на Рис. 1.

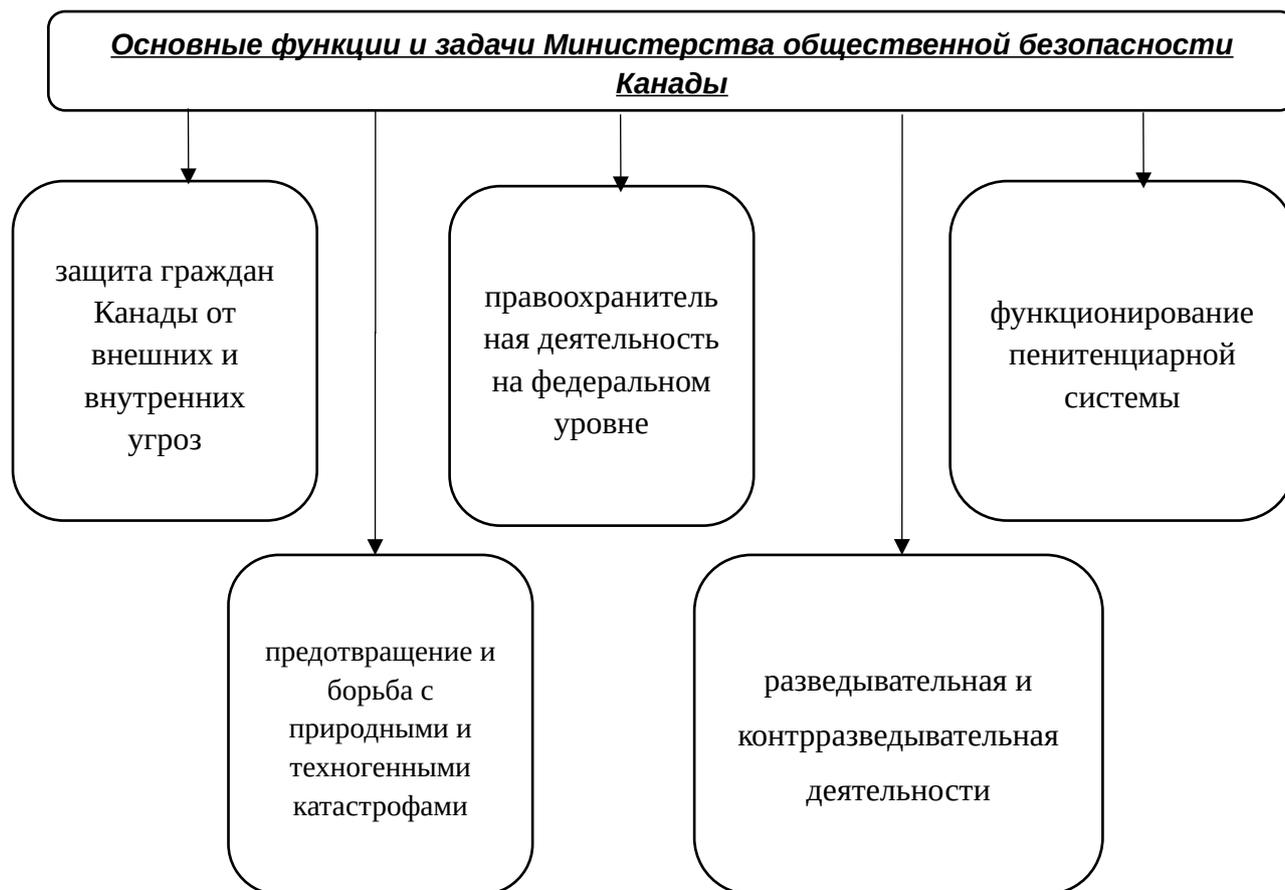


Рис. 1 Основные функции и задачи Министерства общественной безопасности Канады

Министерство общественной безопасности Канады, в своем составе, объединяет Сектор по вопросам реагирования на кризисные ситуации и по вопросам национальной безопасности, сектор по вопросам безопасности общин и партнерства, корпоративного управления, деятельности правоохранительных

органов, стратегической политики и др., а, также, пять агентств и три надзорных комитета.

Оперативное управление и координацию деятельности всех правительственных организаций Канады в сфере реагирования на чрезвычайные ситуации осуществляет Правительственный оперативный центр, который работает круглосуточно и реализует постоянный мониторинг потенциальных угроз интересам страны во всех отраслях промышленности [1, с. 178].

Гражданская оборона Канады, как комплексная система защиты населения, экономики и административно-политической структуры страны, действует с 1957 г. Руководство страны рассматривает подготовку гражданского сектора к чрезвычайным ситуациям, в мирное и военное время, как важное направление работы государственного аппарата.

Премьер-министр несет ответственность за решение задач по реагированию на чрезвычайные ситуации, назначая одного из министров федерального правительства, ответственного за формирование действий во время чрезвычайных ситуаций. Деятельность всех министров координируется агентством чрезвычайной готовности Канады, которое возглавляет исполнительный директор, который, в своем прямом подчинении, имеет заместителя по планированию и оперативному управлению.

В Канаде нет специальных формирований гражданской обороны. Полиция, пожарная служба, медицинские учреждения, воинские части привлекаются к решению задач гражданской обороны. В условиях чрезвычайных ситуаций, на их базе, формируются мобильные спасательные группы и колонны для действий в районах «вспышки» чрезвычайных ситуаций. Защита населения в системе гражданской обороны решается путем его укрытия в защитных сооружениях по месту жительства людей [2, с. 372].

Согласно законодательства Франции, на базе пожарной службы, построена существующая система защиты населения от последствий чрезвычайных

ситуаций, которая контролируется центральным аппаратом Гражданской безопасности. Кроме сети пожарных центров, Служба Гражданской безопасности имеет специальные подразделения быстрого реагирования, отряд ликвидации авиакатастроф (50 человек, срок подготовки - 3 года), передовой отряд оперативной информации (17 человек), технический отряд, подразделения, объединяющие специализированные службы спасения, в зависимости от типа катастроф, медицинскую колонну - подразделения, объединяющие медицинские средства.

Вместе с подразделениями Гражданской безопасности, пострадавшим помогает медицинская служба Вооруженных сил Франции, которая, в 1964 г., создала подразделения быстрого реагирования, состоящие из десантной группы модульного госпиталя и специального отряда усиления. По решению французского правительства, в 1986 году, были созданы силы быстрого реагирования для оказания гуманитарной помощи другим странам. Такие же медицинские подразделения для оказания помощи другим странам были созданы в Норвегии, США, Германии и других странах [3, с. 143-144].

Считается, что одной из самых эффективных систем реагирования на чрезвычайные ситуации есть система SAMU, созданная во Франции, в 1956 году, которая действует на региональной основе, в рамках департамента. Система включает около 100 пунктов. В состав бригады быстрого реагирования входят врач, который проходит специальную подготовку в системе скорой помощи, медицинская сестра, водитель и радиооператор. Последние два члена бригады - это мужчины, как правило, работники милиции или пожарные, выполняющие функции медиков. В проведении медицинских манипуляций и транспортировке пострадавших в зоне катастрофы в системе SAMU парамедики почти не задействованы. Они находятся в постоянной готовности оказать немедленную терапевтическую и хирургическую помощи на месте происшествия и во время транспортировки к месту лечения. Система укомплектована специалистами, прошедшими специальную подготовку по

программе, рассчитанной на 400 часов. Подготовка проводится в специально оборудованных центрах, после чего специалисты получают сертификат и ежегодно на экзамене подтверждают уровень своих знаний и практических навыков.

В Германии Министерство внутренних дел отвечает за все вопросы, связанные с организацией защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, стихийных бедствий техногенного и природного характеров. Основные задачи Министерства внутренних дел Германии представлены на Рис.2.



Рис. 2. Основные задачи Министерства внутренних дел Германии

Особенностью организационной структуры системы защиты населения, объектов экономики от чрезвычайных ситуаций в мирное и военное время следует считать создание непостоянно действующего штаба по ликвидации последствий катастроф и комиссии по организации защиты населения от оружия массового поражения в структуре Министерства внутренних дел. Штаб и комиссия привлекаются к работе только при необходимости, как правило, по просьбе правительства земель, на территории которых произошла чрезвычайная ситуация.

Что касается сил и средств, предназначенных для выполнения задач по защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций в мирное и в военное время, то Служба защиты от катастроф считается основной службой в Германии. В нее входят пожарные и санитарные подразделения, а, также, федеральное управление технической помощи.

Интересен тот факт, что в Германии существует целая система служб и организаций помощи жертвам чрезвычайных ситуаций в мирное и военное время: противопожарная служба; немецкий Красный Крест; Общество спасения жизни; Союз самаритян; Мальтийская служба помощи и многие другие. В стране большая сеть убежищ и укрытий, по мнению некоторых, она рассчитана на защиту почти 50% населения. Система оповещения страны насчитывает более 65 000 сирен. Кроме того, для оповещения используются средства радио и телевидения [4, с. 31].

В системе реагирования на чрезвычайные ситуации Германии оказание медицинской помощи в случае возникновения техногенных и природных катастроф есть компетенцией специально подготовленных врачей, однако, при этом, допускается предоставление соответствующей помощи парамедиками. Есть два варианта работы службы по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. Основной постоянно действующий вариант - круглосуточное дежурство бригад и их выезд на место катастроф. В состав бригады входят специально обученный врач, парамедик и медсестра. Второй (резервный)

вариант вводится в действие в случае чрезвычайных ситуаций как средство усиления, путем направления бригады, оборудованной мобильными отделениями интенсивной терапии.

Авиация может использоваться для доставки специализированных экипажей в зону стихийного бедствия. Кроме того, предусмотрено штатную должность ведущего врача для руководства всей медицинской службой при чрезвычайных ситуациях в каждом регионе. Его назначают после получения им 4-ех летнего опыта работы в указанной системе. Ведущий врач в регионе должен пройти специальную подготовку, иметь теоретический и практический опыты в этой области, быть знакомым с организационной и штатной структурами организаций гражданской защиты и спасательных служб, находящихся под его властью и постоянно участвовать в совершенствовании работы существующего плана на случай возникновения чрезвычайной ситуации [5, с. 67].

Основу подразделений гражданской обороны в Германии создают службы защиты от катастроф. Они укомплектованы добровольцами, которые обязались работать на службе в течение 10 лет, при условии освобождения от военной службы. Штат службы достигает 600 тыс. человек. Ряд добровольных неправительственных организаций и независимых служб, включая техническую службу, службу поддержки и пожарную службу, принадлежат к этой структуре, или тесно вовлечены в нее. В мероприятиях могут, также, участвовать полиция и пограничники [6, с. 79].

Следующей страной, которая стоит внимания, в вопросах управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций, есть Кипр, где систему гражданской защиты возглавляют Президент и Совет Министров. Министр внутренних дел, который отвечает за реализацию функции надзора, координирует и несет прямую ответственность за работу службы гражданской защиты.

В случае развертывания боевых действий, или стихийных бедствий, требующих мобилизации большого количества гражданских лиц, Министр от имени Совета Министров Кипра, сроком на 48 часов, может объявить чрезвычайное положение.

Решение о продлении срока действия чрезвычайного положения утверждается парламентом страны. Генеральный план гражданской обороны реализуется Центральным управлением гражданской обороны Кипра [7, с. 216].

Гражданская оборона Кипра, как орган исполнительной власти, была создана путем объединения отдельных подразделений гражданской обороны почти во всех населенных пунктах страны. Большинство из этих подразделений формируются на добровольной основе. Структурно подразделения гражданской обороны состоят из: подразделения первой помощи, телекоммуникационной секции, секции социального обеспечения, секции борьбы с пожарами, секции по вопросам поиска и спасения [7, с. 216].

Положения Генерального плана Республики Кипр предусматривают определение основных моментов по координации и деятельности структур, направленных на борьбу со стихийными бедствиями и другими чрезвычайными ситуациями, среди которых [8, с. 410]:

- Министерство внутренних дел и подразделения центральной обороны Кипра, которые есть координаторами по внедрению мероприятий во время землетрясения;

- Министерство сельского хозяйства, природных ресурсов и окружающей среды, в лице его департамента по лесу, которое есть ответственным государственным органом в борьбе с лесными пожарами;

- подразделения пожарной охраны, которые отвечают за пожарную безопасность и ликвидацию пожаров в населенных пунктах, аэропортах, морских портах страны и на территориях, расположенных на расстоянии более 1 км от лесных границ;

- департамент по вопросам рыболовства министерства сельского хозяйства, природных ресурсов и окружающей среды, который есть государственным органом, ответственным за борьбу с загрязнением моря;

- основная ответственность за обеспечение безопасности гражданских лиц в случае боевых действий возлагается на Министерство внутренних дел и подразделения гражданской обороны страны.

07 марта 1948 г. в Японии вступил в силу «Закон об организации борьбы с пожарами и стихийными бедствиями» [9, с. 35], согласно положениям которого, руководство местными органами власти в сфере пожаров и ликвидации последствий катастроф реализуется по принципу предотвращения. Согласно статье 2 этого закона, в 1948 году, было создано Агентство по борьбе с пожарами и ликвидации последствий стихийных бедствий - Fire and Disaster Management как внешняя структура Министерства внутренних дел и связи Японии.

Зона ответственности Агентства по борьбе с пожарами и ликвидации последствий стихийных бедствий включает защиту жизни, здоровья и собственности населения путем создания и внедрения инновационных систем пожарной безопасности, а, также, через решение вопросов, связанных с предотвращением возникновения пожаров. Для реализации данной зоны ответственности Агентство занимается решением следующих вопросов:

1) вопросы, связанные с созданием, внедрением систем пожарной безопасности и разработкой правил пожарной безопасности на национальном уровне;

2) вопросы, касающиеся классификации городских территорий по уровню противопожарной защиты (кроме тех, которые находятся в ведении префектурных правительств)

3) вопросы, связанные с выполнением мер контроля, противопожарным управлением и т.д.;

4) вопросы по расследованию причин пожаров, или любой другой аварии;

5) вопросы, связанные с разработкой и внедрением стандартов обучения и переподготовки работников пожарной службы (то есть пожарных и другого персонала) и волонтеров пожарных корпусов;

6) вопросы, связанные с ведением статистики противопожарной деятельности и сбором информации о состоянии пожарной охраны;

7) вопросы, связанные с сертификацией и экспертизой оборудования, машин, инструментов и материалов, которые будут использоваться в целях пожарной охраны;

8) вопросы, связанные с испытаниями и исследованиями противопожарной защиты;

9) вопросы, связанные с управлением и предоставлением субсидий для усиления мер и расширения границ обеспечения пожарной безопасности;

10) вопросы распространения и обнародования противопожарных мероприятий (связи с общественностью);

12) вопросы, касающиеся метода оценки опасных материалов и обеспечения их безопасности и тому подобное.

Агентство по борьбе с пожарами и ликвидации последствий стихийных бедствий, также, занимается вопросами, связанными со стандартами работы служб скорой помощи, служб связи между национальными и местными органами власти и между органами местного самоуправления для решения вопросов местного самоуправления, связанных с планированием работы, а, также, другими проблемами, связанными с безопасностью коммерческих объектов нефтехимической промышленности.

Агентство, также занимается решением вопросов, связанных с международной помощью во время чрезвычайных ситуаций, международным сотрудничеством; вопросами, связанными с эвакуацией жителей, с взаимодействием и координацией работы между национальными и местными органами власти. Оно есть центральным государственным органом, который координирует деятельность всех министерств, ведомств, префектур,

муниципалитетов по предотвращению, ликвидации и восстановлению объектов инфраструктуры в случае наступления чрезвычайных ситуаций, а, также, по осуществлению профилактики возникновения пожаров и их тушению [10].

Названная правительственная организация работает во всех префектурах, муниципалитетах, районах, городах Японии, занимаясь внедрением действий по организации пожарных работ, контролем обращения с опасными материалами, а, также, организацией работы инспекции по соблюдению правил и норм пожарной безопасности.

В Японии нет специально созданной организационной структуры защиты населения и объектов экономики, территорий от различных чрезвычайных ситуаций. Эту функцию выполняет Центральный совет по защите от чрезвычайных ситуаций под председательством Премьер-министра страны и соответствующих Советов по защите от чрезвычайных ситуаций во главе с губернаторами префектур, мэрами городов и старостатами сел. Члены Центрального совета - руководители ведущих министерств и ведомств страны, президент Общества Красного Креста Японии и председатель совета директоров Японских банков.

Основными задачами Центрального совета есть [12, с. 91-92]:

- планирование мероприятий по защите населения от катастроф и ежедневный мониторинг их выполнения государственными учреждениями, общественными организациями;
- разработка и внедрение Основного плана защиты от чрезвычайных ситуаций и плана неотложных мероприятий в условиях чрезвычайных ситуаций;
- организация мониторинга и наблюдения за сейсмической ситуацией на территории страны, а, также, за состоянием экологических объектов;
- разработка и совершенствование нормативно-правовой базы по защите населения, территорий от чрезвычайных ситуаций.

Следует подчеркнуть, что в случае возникновения чрезвычайных ситуаций или ожидания стихийных бедствий на базе Центрального совета и под его контролем создается Центральный штаб по ликвидации последствий бедствия, или Центральный штаб по неотложным мерам в условиях чрезвычайных ситуаций.

Организационная структура государственного управления Японии в сфере пожарной безопасности и ликвидации последствий стихийных бедствий имеет три основных уровня. Самый высокий - общегосударственный уровень пожарной безопасности, который устанавливает, что Агентство проводит исследования, формулирует планы развития и функционирования систем организации пожарной службы с целью повышения возможностей муниципалитетов по их пожарной охране. Префектуры Японии находятся на втором уровне системы пожарной безопасности. Префектуры не берут непосредственного участия в управлении чрезвычайными ситуациями, но имеют консультативные и координирующие полномочия по муниципалитетам, которые, в свою очередь, находятся на третьем, нижнем уровне системы общественного управления пожарами Японии. Под юрисдикцию префектур подпадает выполнение ряда обязанностей, представленных на Рис.3.



### Рис. 3. Обязанности префектур в Японии

Третий уровень, который, однако, есть самым распространенным уровнем систем пожарной безопасности и ликвидации последствий аварий, лежащих в основе Японской пирамиды противопожарной охраны - это муниципальный уровень. Муниципалитеты Японии обязаны полностью контролировать создание и функционирование пожарной службы, в пределах их юрисдикции. Они фактически внедряют и координируют противопожарные службы, такие как: пожарно-спасательные службы, а, также, службы скорой помощи. В Японии считается, что более эффективно и рационально следует проводить работу в данном направлении совместно с другими муниципалитетами [9, с. 37-38; 12].

**Выводы.** Учитывая приведенную выше информацию, отмечу, что к вопросу совершенствования механизмов государственного управления работой, связанной с ликвидацией чрезвычайных ситуаций, следует подходить на общем государственном уровне и решать его системно в контексте обеспечения национальной безопасности страны.

В статье указано, что одной из самых эффективных систем реагирования на чрезвычайные ситуации есть система SAMU, созданная во Франции, в 1956 году, которая действует на региональной основе, в рамках департамента. Система включает около 100 пунктов. В состав бригады быстрого реагирования принадлежат врач, который проходит специальную подготовку в системе скорой помощи, медицинская сестра, водитель и радиооператор.

Обосновано, что особенностью организационной структуры системы защиты населения, объектов экономики от чрезвычайных ситуаций Германии, в мирное и военное время, есть создание непостоянно действующего штаба по ликвидации последствий катастроф и комиссии по организации защиты населения от оружия массового поражения в структуре Министерства

внутренних дел. Штаб и комиссия привлекаются к работе только при необходимости, как правило, по просьбе правительства земель, на территории которых произошла чрезвычайная ситуация.

В целом же, определено, что зона ответственности органов власти в развитых странах мира, занимающихся проблематикой ликвидации последствий стихийных бедствий и борьбы с пожарами, включает решение следующих вопросов:

- системное планирование мероприятий по защите населения от катастроф и ежедневный мониторинг их выполнения государственными учреждениями, общественными организациями;

- разработка и внедрение Основного плана защиты от чрезвычайных ситуаций и плана неотложных мероприятий в условиях чрезвычайных ситуаций;

- организация системы комплексного мониторинга и наблюдения за сейсмической ситуацией на территории страны, а также, за состоянием экологических объектов;

- разработка и совершенствование нормативно-правовой базы по защите населения, территорий от чрезвычайных ситуаций и др.

#### **Список использованных источников:**

1. Н.Г. Клименко Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій : навч. посіб. / Н. Г. Клименко –К.: НАДУ, 2014. –С. 224.

2. Шостак Л. Й. Міжнародний досвід організації ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій / Л. Й. Шостак // Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія : Управління. - 2011. - Вип. 4. - С. 368-378. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvamu\\_upravl\\_2011\\_4\\_51](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvamu_upravl_2011_4_51)

3. Андронов В. А., Домбровська С. М., Лермонтова Ю. О., Труш О. О. Сучасний стан організаційно-правового забезпечення державного управління

пожежною безпекою в Україні: монографія / В. А. Андронов, С. М. Домбровська, Ю. О. Лермонтова, О. О. Труш. – Х., 2015. – 210.

4. Основи цивільного захисту / Васійчук О.В., Гончарук С.І., Качан С.І., Мохняк С.М. Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2010. С.417.

5. ШОСТАК ЛЮДМИЛА ЙОСИПІВНА МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВНОЇ СИСТЕМИ ЛІКВІДАЦІЇ МЕДИКО-САНІТАРНИХ НАСЛІДКІВ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління 25.00.02 – механізми державного управління Одеса – 2014 С.226.

6. Ковальчук В. М. Удосконалення системи кадрового забезпечення пожежно-рятувальної служби в Україні в контексті адаптації зарубіжного досвіду / В. М. Ковальчук // Ефективність державного управління. - 2016. - Вип. 1-2(1). - С. 78-84. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2016\\_1-2%281%29\\_\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2016_1-2%281%29__10)

7. Мяснянкін К. А. Адміністративно-правовий статус територіальних підрозділів Державної служби України з надзвичайних ситуацій. – Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук (доктора філософії) за спеціальністю 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право (081 – Право). – Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ. – Дніпро, 2017. С.260.

8. Труш О. О. Досвід побудови та функціонування систем цивільного захисту країн - членів Європейського Союзу Південної Європи / О. О. Труш // Теорія та практика державного управління. - 2010. - Вип. 1. - С. 407-417. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpu\\_2010\\_1\\_62](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpu_2010_1_62)

9. Сергій Васильович Говорун / ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ПОЖЕЖНОЇ БЕЗПЕКИ ЯПОНІЇ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ / № 3 (2020):

НАУКОВИЙ ВІСНИК: ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ С.29-52.  
<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/35/29>

10. FDMA:Fire and Disaster Management Agency / Japanese Fire Standards  
<https://www.fdma.go.jp/en/post1.html>

11. Гада О.Б. Державне управління підготовкою фахівців сфери цивільного захисту: досвід Республіки Польща для України – Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. – Національний університет цивільного захисту України. – Харків, 2019. С.250.

12. Романенко Є. Волонтерська діяльність у сфері цивільного захисту України: сучасний стан та перспективи її розвитку в контексті європейського досвіду / Є. Романенко // Актуальні проблеми державного управління. - 2016. - Вип. 1. - С. 83-87.