

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В.І
ВЕРНАДСЬКОГО (Навчально-науковий інститут управління,
економіки та природокористування - ННІУЕП)
УКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ КОМІТЕТ МІЖНАРОДНОЇ
ТОРГОВОЇ ПАЛАТИ - ISS UKRAINE
НАЦІОНАЛЬНИЙ АЕРОКОСМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. Н. Є.
ЖУКОВСЬКОГО «ХАРКІВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ
КЛАСИЧНИЙ ПРИВАТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. Запоріжжя)
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКЕ ГРОМАДСЬКЕ ОБ'ЄДНАННЯ МІЖВІДОМЧИХ
КОМУНІКАЦІЙ У СФЕРІ ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО
ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА Е-ЕКОЛОГІЯ (ГО е-Екологія)
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕАТРУ, КІНО І
ТЕЛЕБАЧЕННЯ ІМЕНІ І. К. КАРПЕНКА-КАРОГО
WYŻSZA SZKOŁA EKONOMICZNO-HUMANISTYCZNA W BIELSKU-
BIAŁEJ (м. Бельско-Бяла, Республіка Польща)

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ТА ПРАКТИЧНІ
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ
ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ В УКРАЇНІ
Матеріали V міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 30 листопада - 1 грудня 2021 р.)

Київ
2021

УДК 338.24:330.15(063)
Т 33

Рекомендовано до друку Вченою радою Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського (протокол № 8 від 23 грудня 2020 р.)

Редакційна колегія:

Горник В.Г. - доктор наук з державного управління, доцент, директор навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського;

Безус П.І. - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та міжнародних економічних відносин Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського;

Кравченко С.О. - доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та економіки Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського;

Євмешкіна О.Л. - доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського;

Петровська І.О. - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри кафедри індустрії гостинності та сталого розвитку Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського;

Путінцев А.В. - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри фінансів Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування ТНУ імені В.І. Вернадського.

Т33

Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 30 листопада - 1 грудня 2021) / упоряд. Євмешкіна О.Л. Київ: УкрСІЧ, 2021. с.

У збірнику представлено стислий виклад доповідей і повідомлень, поданих на міжнародну науково-практичну конференцію «Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні», яка відбулася на базі Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського 30 листопада - 1 грудня 2021 р.

ISBN 978-617-7107-66-7

© Таврійський національний університет
імені В.І. Вернадського, 2021

ЗМІСТ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКА ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО

Горник В. Г. ЗАВДАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ВОДНЕВОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ.....	12
Кравченко С.О. ПРОБЛЕМИ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ.....	14
Чечетова Н. Ф. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ РЕГІОНІВ ЧЕРЕЗ МЕХАНІЗМ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	16
Вавренюк С. А., Музика Ю. Д. ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОГРАМАМИ.....	19
Шпачук В.В. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В ПРАКТИЦІ МУНІЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ.....	21
Сімак С.В. ПОШУК ШЛЯХІВ СПІВПРАЦІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА.....	24
Євмєшкіна О. Л. ІСТОРИЧНІ АСПЕКТИ СТАНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ.....	27
Сиченко В. В., Ткаченко В. П. НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА КРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ.....	29
Шведун В. О., Алієва П. ДОСВІД ЄС В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ БІО-ЕКОНОМІКИ.....	32
Шостак Л. Б. РОЛЬ ДЕРЖАВИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ.....	35
Візіров Б.І.	

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ	37
Костецька Л. М. ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ – ЗАГРОЗА ДЕМОКРАТІЇ УКРАЇНИ.....	39
Вишемірська Я. С., Шарудило І. М. ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В СТОЛИЧНИЙ РЕГІОН.....	41
Немирівська О.Я. ПРО ДЕЯКІ АСПЕКТИ СУЧАСНОГО ЕТАПУ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	44
Пристайко В. В. ПОВНОВАЖЕННЯ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ У СФЕРІ ОБОРОНИ ДЕРЖАВИ.....	46
Гуйда О. Г., Гладущенко А. Д. ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ ГАЛУЗІ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ...	48
Музика Ю. Д. ПРОБЛЕМА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ.....	51
Забашта Є. Ю. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ СУТНОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ЙОГО РОЗВИТКУ	53
Вишемірська Я. С., Шарудило І. М. СУЧАСНІ УМОВИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	55
Лиховідова І. Е. ДЕРЖАВНІ ГАРАНТІЇ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЗАПОРУКА ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ ДЕРЖАВИ.....	58
Дивинська Ю. А. КЛАСТЕРНА ІНТЕГРАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНУ.....	61

Усенко І. О. МІСЦЕ РИБАЛЬСТВА В СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ «УКРАЇНА-2020».....	63
Бухонський С. О. ШЛЯХИ ВПРОВАДЖЕННЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ.....	65
Ганзенко О. Ю. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕХАНІЗМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	67
Головко Д. І. РОЗВИТОК АУДИТОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	69
Гріненко К. О. РОЗРОБКА БІЗНЕС-ПЛАНУ ПІДПРИЄМСТВА У СФЕРІ ПОСЛУГ.....	71
Гніденко П. В. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	73
Горбатюк К. О. АКТУАЛЬНІСТЬ ЗАСТОСУВАННЯ КРАУДСОРСИНГУ В УРАЇНСЬКОМУ БІЗНЕСІ.....	75
Зарецька К. Д. РОЗВИТОК СИСТЕМ МОНІТОРИНГУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ УКРАЇНИ.....	77
Зінченко Г. Ю. ДЕЯКІ ПИТАННЯ ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ: ПРОЗОРИСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗВІТНІСТЬ.....	79
Згіблов С. О. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ ІНСТИТУТІВ ТА МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	81

Капша І. В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК СУЧАСНИЙ НАПРЯМ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВИБОРЧОГО ПРОЦЕСУ В УКРАЇНІ.....	83
Колісник Г. В. ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОТИДІЄЮ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ.....	85
Кравченко М. В. РОЗВИТОК ФІНАНСОВОЇ САМОСТІЙНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ.....	87
Кримський Т. С. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ АГРОПРОМИСЛОВИМ КОМПЛЕКСОМ.....	89
Лапіна Л. С. РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПРОТИДІЇ ПОШИРЕННЮ ІНФЕКЦІЙНИХ ХВОРОБ В УКРАЇНІ.....	91
Лахтадир К. В. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	93
Ляпунова М. А. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ.....	95
Максимович А. М. ШЛЯХИ РОЗВИТКУ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЇ БАЗИ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ ПОЛІТИЧНІЙ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ.....	98
Малік О. І. СПІВПРАЦЯ БІЗНЕСУ ТА ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ У ДОСЯГНЕННІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	99
Миронюк Ю. В. ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ.....	101
Московченко І. Ф. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ В УКРАЇНІ.....	103

Нагорна А. В. СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ КАТЕГОРІЇ «ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ».....	105
Охрімовська А. І. ПИТАННЯ ОЦІНКИ РИЗИКІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ ПУБЛІЧНО- ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У ГАЛУЗІ ПЕРЕРОБКИ ВІДХОДІВ...107	107
Подкопаєва А. В. РОЗВИТОК МЕХАНІЗМІВ ВІДКРИТОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ..108	108
Процюк О. В. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ.....	109
Стеценко Д. В. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ.....	111
Шевченко О. Г. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ.....	113
Яневська Т. М. СУЧАСНІ МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ЗАРУБІЖНИХ КРАЇНАХ.....	115
ТУРИЗМ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА. ПРОБЛЕМИ ЕКОЛОГІЇ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	
Горбань Г. П. ПОТЕНЦІАЛ МАРКЕТИНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ТУРИЗМОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ.....	117
Жук В. П. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТУРИСТИЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	120
Ткач А. А. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ВІРТУАЛЬНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ.....	122

ФІНАНСОВА СИСТЕМА ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ

- Димеденко І. В.**
ІНТЕГРОВАНА ЗВІТНІСТЬ В УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА.....125
- Клименко О. М.**
ПАРАДИГМА СТРАХУВАННЯ В РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....127
- Клиновий Д. В., Петровська І. О.**
ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСУВАННЯ ФОРСАЙТ-ПРОЄКТІВ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ.....130
- Андрушко Т. О.**
СУЧАСНИЙ СТАН ОБЛІКУ І АУДИТУ НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ НА
ПІДПРИЄМСТВІ ТА ШЛЯХИ ЇХ УДОСКОНАЛЕННЯ.....131
- Беркун М. І.**
ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ
ПІДПРИЄМСТВ.....133
- Вершиніна Н. П.**
ВПЛИВ ЗМІНИ РЕГУЛЯТОРА СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ НА
ДІЯЛЬНІСТЬ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ.....135
- Крупосій І. О.**
БЮДЖЕТНА СИСТЕМА ЯК ФІНАНСОВИЙ ІНСТРУМЕНТ
ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ.....137
- Жовнер І. О.**
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ ТА
АУДИТУ РОЗРАХУНКІВ З ОПЛАТИ ПРАЦІ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ139

СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО ТА МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Бакаєва І. Г.

ПРЯМЕ ІНОЗЕМНЕ ІНВЕСТУВАННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНЕ
СПІВРОБІТНИЦТВО.....141

Березніченко Н. О.
МОДЕРНІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ ЗА ПРИНЦИПАМИ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВЕКТОРУ ЦИВІЛІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ142

Іваненко В. В.
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РЕГУЛЮВАННЯ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ
СТРУКТУР В УКРАЇНІ.....144

Пазиніч О. В.
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА У ФОРМУВАННІ ЕФЕКТИВНОГО
МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ.....146

Кротова А. Д.
ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ НА РОЗВИТОК ФРІЛАНСУ149

Меланченко С. О.
АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ МІЖНАРОДНОЇ ТОРГІВЛІ.....151

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ І ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Безус П. І., Безус А. М.
ОРГАНІЗАЦІЯ ЯК ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ.....153

Грудцина Ю. В.
УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В ЛОГІСТИЧНІ СИСТЕМИ
ПІДПРИЄМСТВА.....155

Павлова Р. К.
МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ ОПЕРАЦІЙ В МОДЕЛЮВАННІ
УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ157

Петровська Ю. В.
АДАПТИВНИЙ ХАРАКТЕР СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В
УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....159

Шафранова К. В.
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ
СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....162

Тимошенко В. Ф. МЕХАНІЗМ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В МЕНЕДЖМЕНТІ ПЕРСОНАЛУ	165
Бакалова В. О. СИСТЕМА ОБЛІКУ ТА КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	167
Березов В. І. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	168
Волкова А. В. РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙНИХ КОМУНІКАЦІЙ.....	171
Грищенко О. А. СТАН ТА ПРОБЛЕМИ МАЛОГО БІЗНЕСУ.....	173
Іванов С. М. ПРОЦЕС ПЛАНУВАННЯ, ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	175
Марусенко А. О. МАРКЕТИНГ ТА ЙОГО МІСЦЕ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ.....	176
Михайлець Г. Д. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ І ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	178
Михальова Ю. А. УПРАВЛІННЯ РЕКЛАМОЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	179
Нікіщенко М. О. ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	181
Павлов М. Є. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В ОРГАНІЗАЦІЯХ МЕДИЧНОЇ СФЕРИ.....	182
Петрухін П. В. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	184
Потапова Д. С. ЕКОНОМІЧНІ ТА СОЦІАЛЬНІ ЗМІНИ В РЕКЛАМНІЙ ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ.....	186

Разкевич І. В. ОРГАНІЗАЦІЯ ЗБУТУ НА ЗАРУБІЖНИХ РИНКАХ.....	187
Рахмангулов О. М. ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	189
Романько Р. Ю. СТРУКТУРА І ЗВ'ЯЗОК КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ІЗ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА ТА СТРАТЕГІЄЮ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	191
Сірик І. О. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ: ФУНКЦІЇ ТА СВІТОВИЙ ДОСВІД.....	192
Трунквальтер В. М. ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В ОРГАНІЗАЦІЯХ МЕДИЧНОЇ СФЕРИ.....	194
Фисан Б. Ю. ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ МІЖНАРОДНИХ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....	196
Фисан Б. Ю. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ АВТОМОБІЛЬНИМ ТРАНСПОРТОМ.....	198
Щербіцький М. В. ПРИЧИНИ ТА СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ БІЗНЕСУ НА МІЖНАРОДНИЙ РИНОК.....	201

країни так і цифрової трансформації регіонів, що призводить до невизначеності взаємодії учасників цього процесу. У цьому контексті завдання державної влади щодо розвитку цифрової трансформації регіонів та забезпечення їх стійкості має стати національним пріоритетом, орієнтованим на досягнення конкретних результатів, щоб держава змогла увійти до числа лідерів цифрової трансформації.

Список використаних джерел

1. Сталий розвиток. Центр екологічного маркування та сертифікації. URL: <https://www.ecolabel.org.ua/stalij-rozvitok>
2. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. URL: <https://zakon.rada.gov.ua>

Вавренюк Сергій Анатолійович

Доктор наук з державного управління, доцент кафедри пожежної профілактики в населених пунктах, Національний університет цивільного захисту України, вул. Чернишевська, 94, Харків, Україна, 61023,

Музика Юлія Дмитрівна

Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та економіки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського, Київ, вул. Джона Маккейна, 33, 01042, Україна.

ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ЕКОЛОГІЧНИМИ ПРОГРАМАМИ

Вирішення сучасних екологічних проблем передбачає застосування сучасних підходів, зокрема проектного, системного, ситуаційного, процесного підходу. Проте саме проектний підхід набув широкого поширення [1]. В іноземній літературі встановлено проектні засоби, що використовуються при реалізації програм з переробки відходів [2], програм із зеленої енергетики [3, 4, 5]; досліджено значення залучення громадськості до реалізації проектів [6]. Базовими принципами проектного підходу до реалізації екологічних програм є:

- Наявність чітко встановленої цілі, що характеризується чіткими індикаторами досягнення;
- Економічна та екологічна доцільність;
- Застосування концепцій lean та sustainable development, а також кращих практик на всіх етапах реалізації проекту.

Пропонуються такі принципи управління проекту екологічного спрямування: рівноцінність екологічного суспільно значимого ефекту та економічної ефективності; всебічне оцінювання наслідків реалізації проекту; сучасна адаптація функцій, методів та/або інструментів до зовнішніх умов; вибір найбільш оптимального способу ефективного використання ресурсів; принцип адаптивності структури системи управління екологічним проектом.

Методи обґрунтування є такі: метод багатокритеріальної оптимізації, метод аналізу ієрархій, застосування логістичних змінних, метод експертні оцінки, побудова матриці нечіткої відповіді, вибір альтернативних проектів [7].

Таким чином, врахування зазначених вище принципів у проектному підході до управління програмами екологічної спрямованості сприяє збереженню природних благ та орієнтацію економіки на кінцевому користувача і якість навколишнього середовища, відповідність розвитку економіки природним, ресурсним і енергетичним потокам, інтеграцію екологічної цінності об'єктів, території і економічних інтересів суспільства при використанні природних ресурсів і об'єктів навколишнього середовища.

Список використаних джерел

1. Dibo A.P.A., Noble B.F., Sánchez L.E. Perspectives on Driving Changes in Project-based Cumulative Effects Assessment for Biodiversity: Lessons from the Canadian Experience // *Environmental Management*. — 2018. — Vol. 62(5). — P. 929–941.
2. Dino G.A., Danielsen S.W., Chiappino C. Recycling of rock materials as part of sustainable aggregate production in Norway and Italy // *Quarterly Journal of Engineering Geology and Hydrogeology*. — 2017. — Vol. 50, iss. 4. — P. 412–416.
3. Fast S. Assessing public participation tools during wind energy siting // *Journal of Environmental Studies and Sciences*. — 2017. — Vol. 7, iss. 3. — P. 386–393.
4. Gordon B.L., Quesnel K.J., Abs R., Ajami N.K. A case-study based framework for assessing the multi-sector performance of green infrastructure // *Journal of Environmental Management*. — 2018. — Vol. 223. — P. 371–384.
5. Experience of producing natural gas from corn straw in China / Liu H., Ou X., Yuan J., Yan X. // *Resources, Conservation and Recycling*. — 2018. — Vol. 135. — P. 216–224.
6. Tantanee S., Wandee K., Tovichakchaikul S. One page project management application on flood preparedness: Case study of Thailand // *Procedia Engineering*. — 2018. — Vol. 212. — P. 363–370.
7. Щербакова Т. Г. Принципы и методы управления экологическим проектом на автомобильно-транспортном предприятии / Т. Г. Щербакова // *Управління проектами та розвиток виробництва*. - 2017. - № 2. - С. 24-28. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uprv_2017_2_5.