

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АЕРОКОСМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. М.Є. ЖУКОВСЬКОГО «ХАІ»
ФАКУЛЬТЕТ «ПРОГРАМНОЇ ІНЖЕНЕРІЇ ТА БІЗНЕСУ»
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**ЕКОНОМІКА ТА ПУБЛІЧНЕ
УПРАВЛІННЯ: НОВІ ВИКЛИКИ
ТА РІШЕННЯ**

**Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної
конференції молодих учених та учнівської молоді**

23-24 січня 2025 року



Харків 2025

Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення: матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 23-24 січня 2025 р. / Редкол.: В. В. Лебедченко та ін. Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «ХАІ», 2025. 301 с.

Збірник містить матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та учнівської молоді «Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення», що відбулася 23-24 січня 2025 року.

Матеріали друкуються в авторській редакції

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

Олексій ЛИТВИНОВ, в.о. ректора Національного аерокосмічного університету імені М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», доктор юридичних наук, професор, Заслужений працівник освіти України.

Юрій ПРОНЧАКОВ, декан факультету програмної інженерії та бізнесу Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», кандидат технічних наук, доцент

Вероніка КОВАЛЬЧУК, завідувачка кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», докторка наук з державного управління, професорка

Давидова Ірина Олегівна, професорка кафедри економіки та публічного управління, докторка економічних наук, професорка

Дегтяр Андрій Олегович, професор кафедри економіки та публічного управління, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України

Ревенко Данііл Сергійович, професор кафедри економіки та публічного управління, доктор економічних наук, професор

Купріянова Валентина Сергіївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук, доцентка

Лебедченко Віра Віталіївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук

Павленко Тетяна Юріївна, доцентка кафедри економіки та публічного управління, кандидатка економічних наук, доцентка

Попов Олександр Сергійович, доцент кафедри економіки та публічного управління, кандидат економічних наук, доцент

ЗМІСТ

Доповіді пленарного засідання:

1. *Андрій ДЄГТЯР* ВЗАЄМОДІЯ ВЛАДИ І БІЗНЕСУ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....
2. *Вероніка КОВАЛЬЧУК* ІНСТИТУЦІЙНЕ РОЗВИНЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ 197
3. *Олексій КУЛАКОВ* РЕЙТИНГОВА ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА 279
4. *Андрій БОЙНІК* ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ СПОРТОМ В УКРАЇНІ: РЕПУТАЦІЙНІ ТОКЕНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ 143
5. *Микита ГОРБАТЕНКО* ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ 158
6. *Дар'я САЙКО* ОЦІНКА ТА РОЛЬ ВИКОРИСТАННЯ ГЕЛІОУСТАНОВОК ЯК АЛЬТЕРНАТИВИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ..... 49
7. *Олександра ДОЛЕНКО* ПОШИРЕННЯ ПРОЦЕСІВ КОНВЕРГЕНЦІЇ В РЕГІОНАЛЬНОМУ АСПЕКТІ..... 23
8. *Артем СОВА* СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ 54
9. *Вікторія МАСЛИК* СКЛАДНОЩІ ТА ЇХ ПОДОЛАННЯ В РОБОТІ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ 286

СЕКЦІЯ І. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ І РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

| | |
|--|----|
| 1. <i>Банний В.О., Торяник Ж.І.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ СТАЛИХ ПРАКТИК БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ ПІД ЧАС ВІЙНИ | 13 |
| 2. <i>Богуславський І.І., Лебедченко В.В.</i> ШЛЯХИ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД..... | 16 |
| 3. <i>Воробйова П.В., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ЕКОНОМІЧНА СТАБІЛЬНІСТЬ В КОНТЕКСТІ КІБЕРБЕЗПЕКИ..... | 18 |
| 4. <i>Даудова Г.В., Таукешева Т. Д.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД..... | 20 |
| 5. <i>Доленко О.І., Лебедченко В.В.</i> ПОШИРЕННЯ ПРОЦЕСІВ КОНВЕРГЕНЦІЇ В РЕГІОНАЛЬНОМУ АСПЕКТІ..... | 23 |
| 6. <i>Єршова Ю.О., Гудіма Т.С.</i> ОКРЕМІ ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЛОКАЦІЇ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ПІД ВПЛИВОМ ЕКОНОМІЧНО-НЕБЕЗПЕЧНИХ ПОДІЙ | 26 |
| 7. <i>Леонов В.С., Попов О.С.</i> ДИНАМІКА БАНКРУТСТВА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ: ІСТОРИЧНИЙ АНАЛІЗ | 29 |
| 8. <i>Лю Жун Лань</i> ОСОБЛИВОСТІ СВІТОВОГО РИНКУ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ..... | 31 |
| 9. <i>Михайлова А.О., Лебедченко В.В.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ | 34 |
| 10. <i>Нагізаде Афшан Закір Огли</i> ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 36 |
| 11. <i>Назаров О.М., Козловська С.Г.</i> СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛІКАРНЯНИХ УСТАНОВ ЧЕРЕЗ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ..... | 38 |
| 12. <i>Павенська О.В., Козловська С.Г.</i> ПЕРЕХІД ДО ПЕРСОНАЛІЗОВАНОЇ МЕДИЦИНИ: ВПЛИВ НА МЕНЕДЖМЕНТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я..... | 40 |
| 13. <i>Паньків Ю.В., Музиченко-Козловська О.В.</i> ФОРМУВАННЯ ПРОГРАМИ РЕСУРСООЦАДНИХ ЗАХОДІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ КРАЇНИ | 42 |
| 14. <i>Попов О.С.</i> СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МОДЕЛЕЙ ПРОГНОЗУВАННЯ БАНКРУТСТВА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 45 |

| | |
|--|----|
| 15. <i>Резнік К.О., Лебедченко В.В.</i> ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ | 47 |
| 16. <i>Сайко Д.Р., Шоміна М.В.</i> ОЦІНКА ТА РОЛЬ ВИКОРИСТАННЯ ГЕЛІОУСТАНОВОК ЯК АЛЬТЕРНАТИВИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ | 49 |
| 17. <i>Скок А.В., Петрик В.Л.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ І РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ | 52 |
| 18. <i>Сова А.В.</i> СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ | 54 |
| 19. <i>Сошников А.О.</i> ОКРЕМІ ПИТАННЯ УЧАСТІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ В ПРОЄКТАХ ВІДНОВЛЕННЯ | 57 |
| 20. <i>Стус Аріна</i> МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я | 59 |
| 21. <i>Хитров В.Б. Давидова І. О.</i> МЕТОДИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ ЗОВНІШНІХ ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВ | 61 |
| 22. <i>Чжоу Джиган</i> РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ | 63 |
| 23. <i>Шаманський А.А., Лесько О.Й.</i> ІНТЕГРАЦІЯ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ В УКРАЇНІ | 65 |

СЕКЦІЯ ІІ. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ

| | |
|---|----|
| 1. <i>Shvedun V.</i> STATE “DIGITAL” INFRASTRUCTURE OF UKRAINE: CURRENT TRENDS AND PROSPECTS | 68 |
| 2. <i>Ачкасова І.С., Редіна В.А., Андрєєва В.Г.</i> СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ | 70 |
| 3. <i>Алієв Е. Ш.</i> ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГІВ ВАРТОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ | 72 |
| 4. <i>Арутюнян О. Г.</i> ЗМІНИ ДЕТЕРМІНАНТІВ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНКЛЮЗІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ | 75 |
| 5. <i>Булавинець О. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ДІАЛЕКТИКИ СОЦІАЛЬНИХ ТРАНСФЕРТІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ | 77 |

| | |
|---|-----|
| 6. <i>Гейдаров Фарід Алім Огли</i> ВПЛИВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ НА РОЗВИТОК БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ | 79 |
| 7. <i>Герасимов Д.В., Романюк О.Н., Ціхановська О.М.</i> АУТСОРСИНГ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ В СФЕРІ ЕКОНОМІКИ | 81 |
| 8. <i>Грінько А.П., Даудова Г.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ ДЛЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ..... | 84 |
| 9. <i>Дягілева С.Р, Павелко І.В., Андрєєв С.С.</i> ГАЛУЗІ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ | 87 |
| 10. <i>Єлізєв К.В., Кривоносова А.Б., Андрєєв С.С.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В ЛОГІСТИЦІ..... | 90 |
| 11. <i>Карпов А.Є., Ревенко Д.С.</i> СУЧАСНІ ТРЕНДИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ | 91 |
| 12. <i>Качмарський І.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 93 |
| 13. <i>Кириленко С.В.</i> РИНКОВА ІНФРАСТРУКТУРА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 95 |
| 14. <i>Кіріченко К.М., Гузенко О.П.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА ДІЄВІСТЬ СОЦІАЛЬНО – ТРУДОВОЇ СФЕРИ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ..... | 97 |
| 15. <i>Козлов А.С.</i> ІНФРАСТРУКТУРНІ ЗМІНИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 100 |
| 16. <i>Красніков Д. О, Бєкєтов О. В.</i> ОБЛІКОВІ ОПЕРАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ | 102 |
| 17. <i>Курцев О.Ю.</i> ІННОВАЦІЙНА ЕКОСИСТЕМА ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ІНКЛЮЗИВНОЇ ЕКОНОМІКИ | 104 |
| 18. <i>Макаров С.А., Попов А.С.</i> ЧИННИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ | 107 |
| 19. <i>Мельник М.О., Кандиба Ю.І., Андрєєв С.С.</i> ПРОЦЕСИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ (НА ПРИКЛАДІ КИТАЮ)..... | 109 |
| 20. <i>Мосьпан І.А., Ревенко Д.С.</i> ІНТЕГРОВАНІ ПІДХОДИ ДО ДІАГНОСТИКИ КРИЗОВИХ СТАНІВ У СОЦІАЛЬНО – ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ | 112 |
| 21. <i>Павленко В.С., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ІННОВАЦІЇ, ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ВИКЛИКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ | 114 |
| 22. <i>Переселков В.І., Філіпковська Л.О.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ | 115 |

| | |
|---|-----|
| 23. <i>Піштя М.Д., Скриль І.А., Андрєєв С.С.</i> ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА: ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ..... | 118 |
| 24. <i>Птащенко Л.В., Корецька Л.В., Дорош М.І.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 120 |
| 25. <i>Пурей Є.Ю., Новиков М.І.</i> ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ | 122 |
| 26. <i>Пустоварова М.О., Сторожук О.А., Андрєєв С.С.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРИ ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ | 125 |
| 27. <i>Розумний О.М.</i> ОСОБЛИВОСТІ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 127 |
| 28. <i>Сохацький О.Ю.</i> ПОЛІТИКА ПРОТЕКЦІОНІЗМУ У СУЧАСНОМУ ГЛОБАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ | 129 |
| 29. <i>Трубчанінова А.О., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ГЛОБАЛЬНІ РИНКИ | 131 |
| 30. <i>Швець Р.Л., Лад С.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ | 132 |
| 31. <i>Шевченко І.О.</i> МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ В БІЗНЕСІ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ | 134 |
| 32. <i>Яценко Д. С., Ревенко Д.С.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА РОЗВИТОК МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ..... | 136 |

СЕКЦІЯ ІІІ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ Й ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

| | |
|--|-----|
| 1. <i>Seidova-Bohoslovska E.</i> PROBLEMS AND PROSPECTS OF DIGITALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION PROCESSES..... | 139 |
| 2. <i>Бельська Т.В.</i> МІЖНАРОДНІ НЕУРЯДОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ВЛАДА: СПІЛЬНІ ЗУСИЛЛЯ ДЛЯ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛИМ УКРАЇНЦЯМ. 141 | |
| 3. <i>Бойнік А.А.</i> ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ СПОРТОМ В УКРАЇНІ: РЕПУТАЦІЙНІ ТОКЕНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ 143 | |
| 4. <i>Боронніков М.В., Купріянова В.С.</i> ВПЛИВ СУЧАСНИХ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА МОДЕРНІЗАЦІЮ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В НАЦІОНАЛЬНИХ ДЕРЖАВАХ | 148 |
| 5. <i>Булавенко А.Л.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КУЛЬТУРНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ..... | 151 |

| | |
|---|-----|
| 6. <i>Бурлаченко С.А., Андрєєв С.С., Андрєєва В.Г.</i> АДАПТАЦІЯ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРИКЛАДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ | 154 |
| 7. <i>Васильєв О.Б.</i> СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ | 157 |
| 8. <i>Горбатенко М.Я., Ковальчук В.Г.</i> ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ | 158 |
| 9. <i>Горстка О. В., Палюх В. В.</i> ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОДЕЛІ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ | 161 |
| 10. <i>Гузенко О. П.</i> НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЦИКЛІВ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ..... | 163 |
| 11. <i>Давидов Д.В., Лях Ю.І.</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В КОНТЕКСТІ ДЕМОКРАТИЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА..... | 166 |
| 12. <i>Дегтяр А.О., Найдьонов О.П.</i> ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ ДЕРЖАВНИМИ ІНІЦІАТИВАМИ, РЕГУЛЯТОРНОЮ ПОЛІТИКОЮ ТА ПРИВАТНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В АВІАЦІЙНО-КОСМІЧНІЙ ГАЛУЗІ | 168 |
| 13. <i>Домбровський Л.В.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ..... | 170 |
| 14. <i>Євстратенко Є.В., Дегтяр А.О.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДОЛОГІЇ ОКР В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ ЗАДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ТА РІШЕНЬ..... | 173 |
| 15. <i>Жилін С.В.</i> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УКРАЇНІ | 175 |
| 16. <i>Зубенко С. В., Кадала В.В.</i> ОСУЧАСНЕННЯ ЗМІСТОВНОСТІ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... | 179 |
| 17. <i>Івченко В. Л., Купріянова В. С.</i> СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПОНЯТТЯ “ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ” ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ | 182 |
| 18. <i>Кадала В.В.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ВЕКТОР ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ..... | 186 |
| 19. <i>Карпеко Н.М.</i> ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ОБЛАШТУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ СУЧАСНОГО ПУБЛІЧНОГО ВРЯДУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ..... | 189 |

| | |
|--|-----|
| 20. <i>Каширін Є.В., Булгакова О.В.</i> ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ФОРМУВАННІ І РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ..... | 192 |
| 21. <i>Коваль К.А., Ткачова С.С.</i> НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КОНСАЛТИНГОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ..... | 194 |
| 22. <i>Ковальчук В. Г.</i> ІНСТИТУЦІЙНЕ РОЗВИНЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ | 197 |
| 23. <i>Ковальчук С.Р., Петрик В.Л.</i> УПРАВЛІННЯ АДМІНІСТРАТИВНИМИ ПРОЦЕСАМИ В РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ м. ХАРКІВ | 200 |
| 24. <i>Козира І.М.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ Й ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ | 202 |
| 25. <i>Костик Р. П.</i> МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ..... | 205 |
| 26. <i>Кучай О.О.</i> ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВИЙ МЕТОД В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ | 207 |
| 27. <i>Лелеченко Н.В.</i> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕЗИЛЬЄНТНІСТЮ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ | 210 |
| 28. <i>Малюхова Ю. І.</i> ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТ УКРАЇНИ.. | 214 |
| 29. <i>Мартюшов Д.В., Гайдученко С.О.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ | 217 |
| 30. <i>Павленко Т.Ю., Павленко В.М.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ШЛЯХИ АДАПТАЦІЇ ДО СУЧАСНИХ ВИМОГ..... | 218 |
| 31. <i>Палюх В.В.</i> ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИВ НАЦІОНАЛЬНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ..... | 221 |
| 32. <i>Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В.</i> ВІДНОВЛЕННЯ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ: ПУБЛІЧНО- УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ..... | 222 |
| 33. <i>Руденко О. М.</i> ЦИФРОВА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ФАКТОР ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДТРИМКИ ТА РОЗВИТКУ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ..... | 225 |
| 34. <i>Сас А.І., Лях Ю.І.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ НА ОБ'ЄКТАХ КРИТИЧНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ | 228 |

країни. Таким чином, інноваційний розвиток вищої освіти є критично важливим фактором забезпечення національної конкурентоспроможності України в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови. Успішна реалізація окреслених напрямів модернізації освітньої системи дозволить підготувати фахівців, здатних ефективно відповідати на сучасні виклики та забезпечувати сталий розвиток держави.

Література:

1. Воробйова О.П., Дебич М.А., Луговий В.І., Оржель О.Ю., Слюсаренко О.М., Таланова Ж.В., Трима К.А. Механізми оцінювання якості вищої освіти в умовах євроінтеграції: монографія. Київ: Інститут вищої освіти НАПН України, 2020. 220 с.
2. Жиляєв І.Б., Ковтунець В.В., Сьомкін М.В. Вища освіта України: стан та проблеми. Київ: Науково-дослідний інститут інформатики і права НАПрН України, 2021. 96 с.
3. Нацюк І.М. Інноваційні стратегії в системі вищої освіти: проблеми та перспективи. Вісник Національного університету "Львівська політехніка". 2022. № 1. С. 89-96.
4. Стрельцов В.Ю. Розвиток вищої освіти України в умовах воєнного стану. Вісник НАДУ при Президентові України. 2022. №2. С. 123-129.
5. Шевченко Л.С. Стратегічне управління університетом: конкурентні виклики та відповіді. Економіка України. 2021. №6. С. 49-59.

УДК 351.861

ВІДНОВЛЕННЯ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ: ПУБЛІЧНО- УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ

Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна

*д.держ.упр., с.д., завідувач науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту
Національного університету цивільного захисту України*

Тарадуда Дмитро Віталійович

*к.т.н., доц., доцент кафедри ліквідації надзвичайних ситуацій
інституту післядипломної освіти
Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*

Держава-агресор здійснює цілеспрямовані масовані ракетно-дронові обстріли критичної інфраструктури України. Від початку повномасштабної зовнішньої агресії ці обстріли набули масованого та регулярного характеру. У період з 2022 р. по 2024 р. рф здійснила понад 11 тис. ракетно-дронових обстрілів території України. Відтак, набувають актуальності наукові розвідки щодо визначення стану нанесених збитків вітчизняній критичній інфраструктурі та шляхів її відновлення.

Щодо першого аспекту (оцінювання збитків), то варто відзначити таке: критична інфраструктура України представляє собою складну технічну структуру, що перейшла у спадок від Радянського союзу [3–4; 5]. Власне кажучи, вона була побудована за типовими радянськими проектами 50-60 років ХХ століття [там само]. З огляду на це потрібно говорити про сучасну проблему, пов'язану зі значним зношенням обладнання й устаткування, наявного на вітчизняних об'єктах критичної інфраструктури (далі – КІ). Складності ситуації додає те, що ракетно-дронові обстріли рф вітчизняної КІ сприяють виникненню НС на її об'єктах, що загрожують стрімким викидом небезпечних речовин в атмосферу, водойми, ґрунти тощо [там само].

Інформація щодо нанесених збитків довікллю України внаслідок збройної агресії рф у період з 24.02.2022 р. по 19.04.2024 р. представлена в табл. 1. Держава-агресор нанесла шкоду всім складникам екологічної сфери України, і в т.ч. через руйнацію об'єктів КІ. Процеси впливу забруднень на атмосферу через їх складність можна описувати на основі спостережень на регулярній основі [5]. Щодо збитків нанесених рф через обстріли української критичної інфраструктури, то відповідна інформація представлена в табл. 2.

Щодо заходів із відновлення КІ та подолання наслідків її руйнації в Україні через ракетно-дронові обстріли рф, то (із моменту початку повномасштабної агресії рф) було зrealізовано таке: 02.11.2022 р. Швейцарія виділила Україні майже \$100 млн на термінове відновлення енергетичних об'єктів; 18.11.2022 р. українська влада почала розгортати по всій країні «Пункти незламності»; 23.11.2022 р. в Європарламенті була започаткована ініціатива «Генератори надії»; у грудні 2023 р. Нідерланди надали Україні допомогу на суму 120 мільйонів євро на підтримку на енергетики тощо [2].

Таблиця 1. Збитки довікллю України внаслідок збройної агресії рф у період з 24.02.2022 р. по 19.04.2024 р.

| № з/п | Назва збитків довікллю внаслідок збройної агресії рф | Показники збитків довікллю внаслідок збройної агресії рф (тн., м ² , м ³ , кг) |
|-------|--|--|
| 1 | Горіння нафтопродуктів | 3,06 млн. тн. |
| 2 | Лісові пожежі | 67,0 тис. га |
| 3 | Інші загоряння | 2,4 млн. м ² |
| 4 | Забруднення водних об'єктів | 1,8 тис. тн. |
| 5 | Засмічення водних об'єктів | 36,4 млн. кг |
| 6 | Засмічення земель | 19,1 млн. м ² |
| 7 | Забруднення ґрунтів | 788,1 тис. м ² |
| 8 | Усього | – |

Джерело: складено на підставі [5].

Міністр енергетики Г. Галущенко оголосив про план будівництва в Україні 4 атомних блоків. У разі реалізації цього проекту Хмельницька АЕС мала б стати найбільшою атомною станцією в Європі. Станом на початок січня 2025 р. даний план так і не було зrealізовано, хоча у 2024 р. Норвегія виділила понад 450 млн

доларів грантової підтримки енергетичному сектору України [1].

Таблиця 2. Загальна оцінка обсягів нанесених рф збитків критичній інфраструктурі України станом на червень 2023 року

| № з/п | Назва сектору критичної інфраструктури | Загальна оцінка збитків, млрд доларів США |
|-------|--|---|
| 1 | Сектор житлової забудови | 55,9 |
| 2 | Інфраструктура | 36,6 |
| 3 | Промисловість | 11,4 |
| 4 | Освітня сфера | 9,7 |
| 5 | АПК | 8,7 |
| 6 | Енергетичний сектор | 8,8 |
| 7 | Фонд лісового господарства | 4,5 |
| 8 | Транспортна інфраструктура | 3,1 |
| 9 | Система охорони здоров'я | 3,1 |
| 10 | Комунальне господарство | 2,7 |
| 11 | Торгівля | 2,6 |
| 12 | Культура, спорт, туризм | 2,4 |
| 13 | Адміністративні будівлі | 0,5 |
| 14 | Цифрова інфраструктура | 0,5 |
| 15 | Соціальний сектор | 0,2 |
| 16 | Фінансовий сектор | 0,2 |
| 17 | Усього | 150,5 |

Джерело: складено на підставі [6, с. 12]

Отже, збитки, нанесені рф об'єктам КІ України, є значними. Їх відшкодування є обов'язком держави-агресора. У той же час, кошти виділені в межах міжнародної технічної підтримки для відновлення КІ мають раціонально використовуватись, щоб забезпечити безпечне її функціонування за будь-яких умов. Крім того, потрібно розвивати публічно-приватне партнерство у сфері КІ, адже значна її частина перебуває у приватній власності. У цьому контексті набувають актуальності наукові розвідки, спрямовані на визначення шляхів і засобів попередження надзвичайних ситуацій на об'єктах КІ, чому й будуть присвячені подальшу наукові дослідження.

Література:

1. Норвегія вже надала понад \$450 мільйонів грантів українському енергосектору. 2024. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3818035-norvegia-vze-nadala-ponad-450-miljoniv-grantiv-ukrainskomu-energosektoru.html>
2. Помаза-Пономаренко А.Л. Збитки, нанесені бойовими діями об'єктам критичної інфраструктури в Україні: механізми оцінювання та відновлення // Успіхи і досягнення в науці. 2025. Вип. 1 (1). С. 601–61.
3. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Забезпечення стійкості системи державного регулювання об'єктів підвищеної небезпеки // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 4. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/3461>.
4. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Перспективи розвитку

публічного адміністрування як критичної інфраструктури // Матеріали XI Міжнародної науково-практичної он-лайн конференції «Стан та перспективи розвитку адміністративного права України» (24.10.2024, м. Одеса). С. 131–133.

5. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Управлінські підходи до попередження надзвичайних ситуацій на об'єктах критичної інфраструктури та підвищеної небезпеки // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5502/5557>.

6. Aebi S., Hauri A., Kamberaj J. Critical Infrastructure Resilience in Ukraine: Energy, Transportation, and Communication. URL: <https://css.ethz.ch/content/dam/ethz/special-interest/gess/cis/center-for-securities-studies/pdfs/RR-Report-2024-Critical-Infrastructure-Resilience.pdf>.

351.1: 323.21

ЦИФРОВА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ФАКТОР ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДТРИМКИ ТА РОЗВИТКУ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ

*Руденко О. М., аспірант
Національний аерокосмічний університет
ім. М.Є. Жуковського «ХАІ»
(курс 2, спеціальність 281
«Публічне управління та адміністрування»)*

У сучасному світі демократія участі набуває все більшої ваги як ефективний механізм залучення громадян до процесів прийняття управлінських рішень. Вона є важливим елементом сучасних демократичних систем, що дозволяє забезпечити прозорість, відповідальність та інклюзивність державного управління. У цьому контексті цифрова демократія виступає новаторським інструментом, який значно розширює можливості для участі громадян через інтеграцію інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) у політичні та адміністративні процеси.

Розвиток цифрової демократії дозволяє вирішувати низку ключових завдань: від підвищення прозорості діяльності органів влади до активізації громадянської участі на локальному та регіональному рівнях. Цифрові платформи, соціальні мережі та інші технології відкривають нові шляхи для комунікації між владою та суспільством, надаючи можливість швидкого обміну інформацією, проведення онлайн-обговорень і голосувань. Це створює умови для побудови інклюзивних демократичних процесів, що враховують інтереси різних суспільних груп.

У науковому дискурсі, подекуди, ми можемо зустріти думку про те, що через відсутність однозначного визначення поняття «цифрова демократія» її ототожнюють з електронною демократією [1].

Проте, на нашу думку, ці поняття мають певну відмінність.

Електронна демократія зосереджується на застосуванні ІКТ для підтримки традиційних форм демократичного управління. Вона охоплює такі практики, як