

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**

Міжнародна науково-практична інтернет-конференція

Публічне управління у сфері цивільного захисту: освіта, наука, практика

**ЧЕРКАСИ
27 березня 2025**

Редакційна колегія

Домбровська С.М. – в.о. проректора з наукової роботи Національного університету цивільного захисту України, доктор наук державного управління, професор, заслужений працівник освіти України;

Майстро С.В. – завідувач кафедри публічного управління та права навчально-наукового інституту управління та безпеки населення НУЦЗУ;

Палюх В.В. – начальник докторантури адьюнктури Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування;

Порока С.Г. – докторант Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування.

Семілетов О.С. - старший науковий співробітник Науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування.

Публічне управління у сфері цивільного захисту: освіта, наука, практика: збірник матеріалів міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Черкаси, 27 березня 2025 р. / за заг. ред. С. М. Домбровської. – Черкаси : НУЦЗУ, 2025. 349 с.

У матеріалах конференції висвітлені результати наукових досліджень з проблем розвитку сфери публічного управління, регулювання економічних і соціальних процесів та обґрунтовано перспективні напрями інноваційного розвитку сфери цивільного захисту в Україні.

Матеріали представлено відповідно до тематичних напрямів: державна політика і управління в галузі освіти: зміст та сучасні виклики; державна політика і управління в галузі національної безпеки: зміст та механізми реалізації; державна політика і управління в галузі попередження та ліквідації надзвичайних ситуацій; державна політика і управління окремих галузей економіки та соціально-трудових відносин; інформаційна безпека держави: ризики та загрози.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти, державних службовців, посадових осіб органів місцевого самоврядування, а також усіх, хто цікавиться сучасними проблемами публічного управління.

Матеріали конференції друкуються в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.

ЗМІСТ

Державна політика і управління в галузі освіти: зміст та сучасні виклики

Бовсунівська І. В.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ОСВІТИ: НАПРЯМИ, ПРИНЦИПИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ..... 12

Вавренюк С.А.

СУТНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ..... 15

Гончарук В.

ДЕРЖАВНА ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА І МИНУЛЕ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ..... 19

Гринько Ю.М.

МЕХАНІЗМ ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ МОЛОДІ 21

Доротюк В.В.

ДУАЛЬНА ФОРМА ОСВІТИ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ 23

Крохмаль В.

ОСВІТА ЯК СОЦІАЛЬНА СИСТЕМА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 26

Пінчук Д.М.

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ СУПЕРВІЗІЇ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ 27

Поступна О.В.

ІНКЛЮЗИВНА ОСВІТА ЯК ОБ'ЄКТ СТАТИСТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ 30

Сиченко М. В.

УКРАЇНСЬКІ УНІВЕРСИТЕТИ, ЯК ОСЕРЕДКИ РОЗВИТКУ КУЛЬТУРНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ..... 34

Тарасун Я.В.

ПРОБЛЕМАТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В СУЧАСНОМУ НАУКОВОМУ ДИСКУРСІ 35

Тищук О.М.

СИСТЕМА ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗВО ТА ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ: НЕДОСКОНАЛІСТЬ ЗМІСТУ ТА СУПЕРЕЧНОСТІ..... 38

Тогобицький І.Е.

СВІТОВІ ПІДХОДИ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 42

Державна політика і управління в галузі національної безпеки: зміст та механізми реалізації

Атаманюк М.В.

РОЛЬ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОВІРИ НАСЕЛЕННЯ В СИСТЕМІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ 44

Батир Ю.Г., Помаза –Пономаренко А.Л., Лопатченко І.М.

МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ.. 46

Биков А.В., Батир Ю.Г.	
СТРАТЕГІЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	49
Биркович Т. І.	
БУДІВНИЦТВО ВЕС НА ПОЛОНІНАХ КАРПАТ ЯК ПРИКЛАД НЕЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	51
Биченко С.М.	
ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ І ГРОМАДСЬКИХ ІНСТИТУТІВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ	55
Бобак А. І.	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЧЕРЕЗ ІНТЕГРАЦІЮ МІСЦЕВИХ ІНІЦІАТИВ ТА ДЕРЖАВНИХ ІНСТИТУЦІЙ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	58
Галич О. Т., Пархоменко-Куцевіл О. І.	
СУЧАСНІ АСПЕКТИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	62
Демків С.П., Радух Н. Б.	
РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ	65
Єрмоменко Г.Д.	
МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЦИВІЛІЗАЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	68
Здоровко С. С.	
ДЕРЖАВНІ АСПЕКТИ ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ	71
Іванова А.В.	
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ СУСПІЛЬНИХ КОНФЛІКТІВ	73
Ільченко Д.О.	
ВПЛИВ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА ЗМІЦНЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	76
Копанчук О.Є.	
НАЦІОНАЛЬНІ ІНТЕРЕСИ ДЕРЖАВИ В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН	79
Котенко І.О.	
ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	80
Левада В.С.	
ОСОБЛИВОСТІ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИКІВ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ	82
Лелеченко Н.В.	
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕЗИЛЬЄНТНІСТЮ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ	84
Леоненко Н. А.	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ	86
Манц М.С., Батир Ю.Г.	
ПОЛІТИКА ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	89

Неводчікова І.М.

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СЕКТОРОМ БЕЗПЕКИ Й ОБОРОНИ В УМОВАХ РОЗВИТКУ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ..... 92

Нестеренко К. О.

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ СФЕРОЮ ЯК СКЛАДОВОЮ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 94

Олійник Н. І.

ПОНЯТІЙНО-КАТЕГОРІАЛЬНИЙ АПАРАТ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТАНДАРТИЗАЦІЇ . 97

Пархоменко-Куцевіл О. І.

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У КАДРОВУ ПОЛІТИКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ 100

Помаза-Пономаренко А.Л.

СУВЕРЕНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ 103

Порока С. Г.

ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ВИКЛИКИ 107

Резнік С. О.

СТРУКТУРА ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ ЯК ЧИННИКА КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ..... 109

Славінський О. В.

ЗДОРОВИЙ СПОСІБ ЖИТТЯ ЯК ЧИННИК НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ..... 111

Столяр Ю. А.

ВПЛИВ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ 113

Сухачов М.Р.

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ..... 115

Тараненко Ф.В.

ГЕНЕЗИС РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ ОМБУДСМЕНА В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ 117

Тихоненко О.Л.

РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ МЕХАНІЗМІВ ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ ЗАГРОЗАМ У СФЕРІ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИЛ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ..... 119

Тюріна Д. М.

ГЕНДЕРНІ ВИКЛИКИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ПИТАННЯ ЗАХИСТУ ЖІНОК І ДІТЕЙ ВІД НАСИЛЬСТВА, ДИСКРИМІНАЦІЇ ТА ДОТРИМАННЯ ЇХНІХ ПРАВ У ВОЄННИЙ ЧАС 121

Чумак І.В.

ДЕМОКРАТИЧНИЙ ЦИВІЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ НАД СЕКТОРОМ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНА ОЗНАКА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА. 124

Ярошович В. І.

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ВІДНОСИНАМИ: ПРОБЛЕМИ, ПОВ'ЯЗАНІ
З КОРУПЦІЄЮ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ 128

Державна політика і управління в галузі попередження та ліквідації надзвичайних ситуацій

О. Akhmedova

ENSURING SAFETY AND SECURITY IN TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY THROUGH
PUBLIC ADMINISTRATION STRATEGIES 132

Біндас Д. Д.

ФОРМИ І ВИДИ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ..... 134

Ваврищук М.В.

ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «МІСТО НУЛЬ ВІДХОДІВ» ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ 136

Галенда Р. В.

ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 141

Гаман П.І.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ
ВОЄННОГО СТАНУ..... 144

Кисельова О. Г.

СУТНІСТЬ КАТЕГОРІЇ “НАДЗВИЧАЙНИЙ СТАН”, В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ..... 146

Колеснік Н.В., Нікульченко В.В.

ЛЮДСЬКИЙ ЧИННИК - ОДИН ІЗ КЛЮЧОВИХ АСПЕКТІВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕКИ
ПРАЦІ. 149

Коломий В. І.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕАГУВАННЯ НА НАДЗВИЧАЙНІ СИТУАЦІЇ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ
СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ..... 152

Кравченко Ю.П., Михайлов В.М.

УНІФІКАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПРОТИПОЖЕЖНОЇ ПРОДУКЦІЇ З ВИМОГАМИ
КРАЇН-ЧЛЕНІВ МЕХАНІЗМУ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ ЄС 156

Кригер Л.Л., Конопля Д.В.

ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ
ВІЙНИ В УКРАЇНІ 158

Крюков О.І.

ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ НАСЕЛЕННЯ В
УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНОГО СТАНУ..... 161

Курило А.Г. , Саламонова Т.П., Гармаш С.О.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПОЖЕЖНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ В УМОВАХ ЛІКВІДАЦІЇ
НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ У ЖИТЛОВОМУ СЕКТОРІ В ПЕРІОД ВІЙСЬКОВОГО
СТАНУ 164

Мороз С., Амурова Я.

ПСИХОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ПРОЦЕС САМОАКТУАЛІЗАЦІЇ НАЧАЛЬНИКІВ КАРАУЛІВ ОРС ЦЗ.....	166
Семілетов О.С.	
ПРОБЛЕМАТИКА ЛІКВІДАЦІЇ ПОЖЕЖ В ЕКОСИСТЕМАХ У ЗОНІ ВЕДЕННЯ БОЙОВИХ ДІЙ	168
Спіцин А.О.	
ЕВАЛЮАЦІЯ СТАНУ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ	171
Тарадуда Д.В.	
СТАН ЗАХИЩЕНОСТІ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ МЕХАНІЗМІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ	174
Чубань В.С.	
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ГУМАНІТАРНА ДОПОМОГА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ	176
Шведун В.О.	
СИСТЕМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ	179
Шевчук С.М.	
ОСОБЛИВОСТІ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕЖИМУ НАДЗВИЧАЙНОГО СТАНУ ПРИРОДНОГО ХАРАКТЕРУ	181
Щепанський Е.В., Мороз В.І.	
ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ: ВИКЛИКИ ТА МЕХАНІЗМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ	184

Державна політика і управління окремих галузей економіки та соціально-трудових відносин

Делятинчук А. І.	
СУЧАСНІ МОДЕЛІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ДЕРЖАВИ.....	188
Лаврентій Д. С.	
ДЕЦЕНТРАЛІЗОВАНІ МОДЕЛІ ОХОРОНОЗДОРОВЧОЇ ПОЛІТИКИ В ОБРАНИХ КРАЇНАХ ЄС: ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ.....	191
Андріанов І.О.	
ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	193
Андріанов І.О.	
ПРИНЦИПИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	196
Аракелова В.Л.	
ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РЕЛІГІЙНОГО ТУРИЗМУ	199
Гончарський І.Л.	
ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ	

ПРОЦЕСАМИ	202
Грей В.Ю.	
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	204
Грисюк С.І.	
ІНСТРУМЕНТИ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	207
Гулич О. В.	
СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ У СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИНАХ	209
Давидов М. С.	
ОСОБЛИВОСТІ СУДОВОЇ ПРАКТИКИ ПРИ ДОТРИМАННІ ПРАВОВИХ ГАРАНТІЙ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗАПОБІГАННЯ В УХИЛЕННІ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ	212
Євмешкіна О. Л.	
ЦІННІСНІ АСПЕКТИ ЕКОЛОГІЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ	216
Єрмоєнко О.С.	
КОНУРБАЦІЯ Й АГЛОМЕРАЦІЯ ЯК ФОРМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	218
Жилін С.В.	
ШЛЯХИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ	220
Зеленін Ю.М.	
ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ЗНАННЯМИ В МЕТАЛУРГІЇ	223
Кліваденко Р.Л.	
МЕТОДИКА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ПРИ ФОРМУВАННІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ	226
Король А.П.	
РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ	229
Костик Р. П.	
СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ СИСТЕМИ: СУТНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ	231
Литвинов А.О.	
ДОСВІД ПРОВІДНОГО СВІТОВОГО ЛІДЕРА-КЛАСТЕРА «КРЕМНІЄВА ДОЛИНА» В ОРГАНІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ	234
Луценко С.В., Луценко С.М.	
ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ГАЛУЗІ ВИРОБНИЦТВА ТА ТЕХНОЛОГІЙ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД ТА ПОВОЄННИЙ ЧАС	238
Мазур О.	
КЛЮЧОВІ ЗАСАДИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ	242
Манеров М. В.	
ВПЛИВ ВИБОРІВ НА ФОРМУВАННЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ДЕРЖАВНО-	

УПРАВЛІНСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ.....	244
Марущин Ю.В.	
УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	246
Матвєєва М.П., Зеленюх Р.Ю.	
РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	249
Мироненко В.В., Батир Ю.Г.	
БЮДЖЕТНО-ПОДАТКОВИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ..	251
Михайлишин Д. М.	
ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ФУНКЦІЙ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ.....	254
Негрич М.М.	
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	256
Ортіна Г.В.	
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	259
Пелипенко О.О., Батир Ю.Г.	
РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ	262
Порока М. В.	
РИЗИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПРИ ВІДНОВЛЕННІ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ	265
Поступна О.В., Євдошенко К.А.	
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТУРИСТІВ У СФЕРІ ГОСТИННОСТІ В ЧЕСЬКІЙ РЕСПУБЛІЦІ	268
Прядка А.Д.	
ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСЬВА ТА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	271
Пузько М.М.	
КРЕАТИВНІ КЛАСТЕРИ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ АСПЕКТ.....	273
Пухкий В.М.	
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	275
Стек М. І.	
ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ СФЕРОЮ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	278
Дзвінчук Д.І., Стефанів А. Д.	
ДЕРЖАВНА ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА: СУЧАСНІ ПІДХОДИ НА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНІ	281
Тищенко Н.К.	
РОЗВИТОК СИТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ	284

Ткаченко К.Ю., Батир Ю.Г.	
РЕГІОНАЛЬНИЙ БЕНЧМАРКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	287
Тресков А.В.	
ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ВУГІЛЬНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	290
Харечко Д. О., Тереножкіна М. В.	
ЗАГАЛЬНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ЕКОНОМІЧНИХ КРИЗ НА УПРАВЛІННЯ ОКРЕМИМИ ГАЛУЗЯМИ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН.....	293
Цегельник М.І.	
ПОНЯТТЯ Й ЗМІСТ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ.....	296
Шаламова Д.В., Батир Ю.Г.	
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМО-ВРЯДУВАННЯ	299
Шимечко О.С.	
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНИХ УСТАНОВ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	303
Штика О.В.	
МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА.....	306
Щепанський Е.В., Цвігун Ю.С.	
РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ У ФОРМУВАННІ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ.....	308
Яременко О.І., Батир Ю.Г.	
СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	311

Інформаційна безпека держави: ризики та загрози

Вергун М. А.	
СОЦІО-ГУМАНІТАРНА БЕЗПЕКА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА.....	315
Ортіна Г. В.	
ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ.....	318
Поступна О.В., Торпан М.Ю.	
ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	321
Якушкина М., Пушкар О.А.	
ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ФАКТОР УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА	324
Сахман О. С.	
РОЛЬ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ	

БЕЗПЕКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	327
Сергієнко О. С.	
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗБЕКА ДЕРЖАВИ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬСТВОМ.....	331
Собко Н. О.	
ЗАГРОЗИ ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	333
Татарнікова Т.М.	
ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	336
Твердохліб О.С.	
ІНФОРМАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ДЕРЖАВИ: ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ПРОТИДІЇ СУЧАСНИМ ЗАГРОЗАМ	338
Требик Л. П., Курига І.	
ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ГРОМАДЯН ЯК КОМПОНЕНТА ЦИФРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВІЙНИ	341
Фіцай М.М.	
ПОЛІТИЧНЕ РУСИНСТВО - УКРАЇНСЬКА ПРОБЛЕМА	344
Банчук С. Я.	
РОЗВИТОК БЕЗШОВНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ АГЛОМЕРАЦІЇ ЯК УМОВА ДЕРЖАВ- НОГО УПРАВЛІННЯ ПАСАЖИРСЬКИМИ ТРАНСПОРТНИМИ СИСТЕМАМИ.....	346

Гаман П.І.

доктор наук з державного управління, професор, Заслужений працівник охорони здоров'я України, провідний науковий співробітник науково-дослідного відділу інженерно-технічних заходів науково-дослідного центру цивільного захисту Інституту наукових досліджень з цивільного захисту НУЦЗ України.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ

В умовах діючого правового режиму воєнного стану Україна потребує негайного вирішення питань цивільного захисту, що є складовою вітчизняної національної безпеки. Одним з важливих факторів функціонування системи цивільного захисту є належне державне управління, що дозволить зробити управління суспільством більш ефективним.

Визнання цивільного захисту як важливої складової національної безпеки підкріплюється змінами в міжнародному гуманітарному праві. Після зменшення напруженості у світі наприкінці ХХ століття, на 10-й Міжнародній конференції з цивільного захисту в Аммані (1994 рік) було введено поняття цивільного захисту. Учасники конференції прийняли Універсальну Декларацію, закликавши держави розширити поняття цивільного захисту за межі військових конфліктів. Це означає, що цивільний захист охоплює не лише військові та політичні аспекти, але й соціальні, економічні, правові, культурні, екологічні та інші сфери життя.

Прийняття Закону України «Про правові засади цивільного захисту» у 2004 році стало важливим кроком у визнанні Україною міжнародних стандартів. Цей закон визначив цивільний захист як ключовий елемент державної політики, спрямований на забезпечення безпеки в умовах надзвичайних ситуацій [1].

Система державного управління цивільним захистом відіграє ключову роль у формуванні та реалізації державної політики в різних сферах, включаючи адміністративно-політичну та соціально-економічну. Її вплив є особливо важливим у періоди, коли існує високий ризик для національних інтересів. Основна мета цивільного захисту – забезпечити безпеку населення, територій та навколишнього середовища від надзвичайних ситуацій, як у мирний, так і у воєнний час, шляхом їх запобігання та ліквідації наслідків. Це означає, що її функції не обмежуються лише окремими сферами державного управління.

Нині в світі змінюється підхід до цивільного захисту, зміщуючи акцент на стійкість держави, а не лише на реагування на надзвичайні ситуації. Це вимагає тісної співпраці між різними силовими відомствами. В Україні цей перехід відбувається в надзвичайно складних умовах воєнного стану, викликаного російською агресією. Тому система державного управління

цивільним захистом є комплексом взаємопов'язаних державних органів та посадових осіб, які, використовуючи наявні ресурси, розробляють та впроваджують рішення для забезпечення безпеки. Мета їх діяльності – прогнозувати, виявляти, запобігати та усувати загрози стабільному розвитку, особливо ті, що стосуються життєво важливих національних інтересів.

В теорії державне управління може здійснюватися в двох режимах: звичайному та надзвичайному. Перехід до надзвичайного режиму відбувається, коли виникає невідповідність між поточним і бажаним станом суспільства, що потребує зміни цілей та методів управління. Це може бути пов'язано з появою нових напрямків розвитку або з кризовими ситуаціями. У таких випадках управління в надзвичайних умовах стає необхідним. Саме тому у відповідь на оголошення Президентом України введення воєнного стану, який був затверджений Верховною Радою, Уряд України 24 лютого 2022 року, зібравшись у Києві, прийняв важливе рішення – активувати план цивільного захисту у зв'язку з воєнним станом. Прем'єр-міністр підкреслив, що цей крок необхідний для посилення обороноздатності країни та забезпечення безпеки населення в умовах російської агресії. За словами очільника уряду, це рішення дозволить ефективно використовувати всі доступні ресурси для підтримки військових та оборони в цілому. Крім того, Прем'єр-Міністр повідомив, що місцевим органам влади доручено прискорити евакуацію цивільних осіб з районів, де ведуться активні бойові дії. Він також зазначив, що соціальні служби працюють над тим, щоб допомогти українцям, які були змушені покинути свої домівки.

Після активації плану цивільного захисту України для надзвичайних ситуацій, встановивши найвищий рівень готовності, Уряд доручив міністерствам та іншим органам влади на всіх рівнях: активувати власні плани цивільного захисту; забезпечити переведення всіх систем цивільного захисту в стан «Повна готовність» та оперативно інформувати про виконання цих заходів Державну службу з надзвичайних ситуацій. А обласним державним адміністраціям - організувати евакуацію населення з зон збройних конфліктів. Іншим обласним адміністраціям доручено приймати рішення про евакуацію при загрозі конфліктів на їх території. Державним органам, відповідальним за евакуацію - забезпечити евакуацію матеріальних та культурних цінностей при загрозі їх знищення. Проте на практиці виконання цих завдань виявилось неефективним, подекуди неможливим. Зазначене підтверджує, що як і будь-яка соціальна система, управління цивільним захистом має складну структуру з ієрархією. На вершині цієї структури завжди знаходиться стратегічний рівень, де приймаються найважливіші політичні рішення, які втілюються в законах, концепціях та стратегіях. Ці рішення тісно пов'язані з політичним та державним управлінням, визначаючи загальну політику, її концептуальні основи та завдання.

Ефективність управління є ключовою для безпеки держави тому необхідно внести уточнення до вітчизняного законодавства щодо розподілу функцій

та завдань між органами державної влади та місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. Комплекс заходів при переході від повсякденної діяльності до режиму воєнного стану, чітко визначений на законодавчому рівні має регламентувати коригування планів переведення органів управління складових єдиної державної системи цивільного захисту в режим воєнного стану з урахуванням досвіду їхньої поточної діяльності, підвищення можливостей органів управління та сил цивільного захисту щодо швидкого та ефективного реагування на надзвичайні ситуації воєнного характеру шляхом оснащення системи управління сучасними телекомунікаційними засобами, обладнанням, захищеним від військових впливів, зокрема при проведенні заходів протимінної діяльності; покращення взаємодії між органами управління цивільного захисту та Збройними Силами України та іншими військовими формуваннями шляхом оптимізації та уніфікації їхніх структур.

Список використаних джерел:

1. Про правові засади цивільного захисту: Закон України від 2004 р. Відомості Верховної Ради України. 2004. № 39. Ст. 488.
2. Про організацію функціонування єдиної державної системи цивільного захисту в умовах воєнного стану: розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.02.2022 № 179-р.

Кисельова О. Г.

здобувач другого курсу магістерської форми навчання

СУТНІСТЬ КАТЕГОРІЇ “НАДЗВИЧАЙНИЙ СТАН”, В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ.

На сучасному етапі в країні сформувався загальний стан, який призводить до актуалізації ролі державного управління в регулюванні надзвичайних станів. Він включає в себе різноманітні фактори, такі як соціально-політична нестабільність, економічна криза, військові загрози або збройні конфлікти, природні катастрофи та техногенні аварії, несподівані глобальні кризи, технологічні інновації та ризики кібербезпеки, погіршення екологічної ситуації, тощо. В усіх цих випадках державне управління повинно бути готове до швидкого реагування, мобілізації ресурсів, координації з різними органами влади та міжнародними партнерами, щоб ефективно регулювати ситуацію і мінімізувати її наслідки.

В умовах військової загрози або збройного конфлікту, атаки на критичні інфраструктури, зломи державних установ роль державного управління стає особливо важливою. В таких ситуаціях країна може зіткнутися з необхідністю мобілізації ресурсів для захисту національної безпеки та територіальної цілісності, забезпеченні захисту інформаційної безпеки, наданні відповіді