

# ІНВЕСТИЦІЇ

## ПРАКТИКА ТА ДОСВІД



№20 жовтень 2015



Головний редактор:

**Клименко А. П.,**

ректор Чорноморського державного  
університету імені Петра Могили, д.т.н.,  
професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, Президент Асоціації університетів  
України

Заступники головного редактора:

**Федоренко В. Г.,**

д.е.н., професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, академік УАН

**Смельянов В. М.,**

д.держ.упр., професор, директор Інституту державно-  
го управління Чорноморського державного універси-  
тету імені Петра Могили

Відповідальний секретар:

**Кучеренко Г. Б.**

Члени редакційної колегії:

**Антонова А. В.,** д.держ.упр., професор, завідувач кафедри  
обліку і аудиту Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили

**Бакуменко В. Д.,** д.держ.упр., професор, проректор з нау-  
кової роботи Академії муніципального управління

**Бистряков І. К.,** д.е.н., професор, завідувач відділу ДУ  
«Інститут економіки природокористування та сталого роз-  
витку НАН України»

**Великий Ю. В.,** д.е.н., професор кафедри обліку і аудиту  
Чорноморського державного університету імені Петра Мо-  
гили

**Горлачук В. В.,** д.е.н., професор, завідувач кафедри Чорно-  
морського державного університету імені Петра Могили

**Дацій Н. В.,** д.держ.упр., доцент, професор кафедри Ака-  
демії муніципального управління

**Дацій О. І.,** д.е.н., професор, завідувач кафедри Академії му-  
ніципального управління

**Денисенко М. П.,** д.е.н., професор, професор кафедри Киї-  
вського національного університету технологій та дизайну

**Анджей Стельмах,** доктор політичних наук, професор, за-  
відувач кафедри політичних систем Університету імені  
Адама Міцкевича (м.Познань, Польща)

**Тадеуш Валлас,** доктор політичних наук, професор, декан  
факультету політичних наук та журналістики Університету  
імені Адама Міцкевича (м.Познань, Польща)

**Джерзі Бабяк,** доктор політичних наук, професор, заступ-  
ник декану факультету політичних наук та журналістики  
Університету імені Адама Міцкевича (м.Познань, Польща)

**Завізна Н. С.,** д.е.н., доцент, провідний науковий співробіт-  
ник відділу стратегії сталого розвитку та інвестиційно-інно-  
ваційної політики Науково-дослідного економічного Інсти-  
туту Міністерства економічного розвитку і торгівлі України

**Івашова А. М.,** д.держ.упр., професор, завідувач кафедри  
Академії митної служби України

**Кальниць Ю. Г.,** д.держ.упр., с.н.с., професор кафедри пар-  
ламентаризму та політичного менеджменту Національної  
академії державного управління при президентіві України

**Коваль Г. В.,** д.держ.упр., завідувач кафедри, професор ка-  
федри соціальної роботи, управління і педагогіки Чорно-  
морського державного університету імені Петра Могили

**Кузьменко О. Б.,** д.е.н., професор, заступник декана Чорно-  
морського державного університету імені Петра Могили

**Плеханов Д. О.,** д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри дер-  
жавної служби Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили

**Савченко О. Ф.,** д.е.н., професор, професор кафедри Пол-  
тавського університету економіки та торгівлі

**Сиченко В. В.,** д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри  
Дніпропетровського державного аграрного університету

**Сорока С.В.,** д.держ.упр., професор кафедри місцевого сам-  
оврядування, регіонального розвитку та політичної аналі-  
тики Чорноморського державного університету імені Пет-  
ра Могили

**Сорока М. П.,** д.держ.упр., професор, народний депутат  
України

**Федоренко С. В.,** доцент кафедри інформаційних систем і  
технологій ПК ДСЗУ, академік академії будівництва Украї-  
ни, к.т.н., доцент

**Чорна А. О.,** д.е.н., професор, завідувач кафедри мене-  
джменту та адміністрування Вінницького торговельно-  
економічного інституту Київського національного торговель-  
но-економічного університету

**Шамрай В. О.,** д.держ.упр., професор, професор кафедри  
Академії праці та соціальних відносин

# ІНВЕСТИЦІЇ:

ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

№ 20 жовтень 2015 р.

Журнал засновано у січні 2002 року.

Виходить 2 рази на місяць.

ЕКОНОМІЧНІ НАУКИ

*Журнал включено до переліку наукових фахових  
видань України, в яких можуть публікуватися  
результати дисертаційних робіт на здобуття  
наукових ступенів доктора і кандидата наук з*

**ЕКОНОМІКИ**

*(наказ Міністерства освіти і науки України № 747  
від 13.07.2015)*

Свідоцтво КВ № 17597-6447ПР від 29.03.2011 року  
ISSN 2306-6814

Передплатний індекс: 23892

Адреса редакції:

04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Поштова адреса:

04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Телефон: (044) 223-26-28, 537-14-33

Тел./факс: (044) 458-10-73

E-mail: economy\_2008@ukr.net

www.investplan.com.ua

Засновники:

*Чорноморський державний університет імені*

*Петра Могили,*

*ТОВ "ДКС Центр"*

Видавець:

*ТОВ "ДКС Центр"*

*Відділ інформації*

*Стаднік С. Б.*

*Відділ реклами*

*Чурсіна А. М.*

*Коректор*

*Строганова Г. М.*

*Комп'ютерна верстка*

*Полулященко А. В.*

*Технічне забезпечення*

*Дідук Б. Б.*

Передрукування дозволяється лише за згодою редакції.  
Відповідальність за добір і викладення фактів несуть автори.  
Редакція не завжди поділяє позицію авторів публікацій.  
За зміст та достовірність реклами несе відповідальність  
рекламодавець.

Рекомендовано до друку Вченою Радою Чорноморського  
державного університету імені Петра Могили 29.10.15 р.  
Підписано до друку 29.10.15 р.

Формат 60x84 1/8, Ум. друк. арк. 29,4

Наклад — 1000 прим.

Папір крейдований, друк офсетний.

Замовлення № 2910/4.

Віддруковано у ТОВ «ДКС Центр»

м. Київ, пров. Куренівський, 17

Тел. (044) 537-14-34

© ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД, 2015

**Головний редактор:**  
*Клименко А. П.,*  
ректор Чорноморського державного  
університету імені Петра Могили, д.т.н.,  
професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, Президент Асоціації університетів  
України

**Заступники головного редактора:**  
*Федоренко В. Г.,*  
д.е.н., професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, академік УАН  
*Смельянов В. М.,*  
д.держ.упр., професор, директор Інституту державно-  
го управління Чорноморського державного універси-  
тету імені Петра Могили  
*Бистряков І. К.,*  
д.е.н., професор, завідувач відділу ДУ «Інститут  
економіки природокористування та сталого розвитку  
НАН України»

**Відповідальний секретар:**  
*Кучеренко Г. Б.*

**Члени редакційної колегії:**  
*Антонова А. В.,* д.держ.упр., професор, завідувач кафедри  
обліку і аудиту Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
*Антонов А. В.,* д.держ.упр., доцент кафедри соціальної робо-  
ти, управління і педагогіки Чорноморського державного уні-  
верситету імені Петра Могили  
*Бакуменко В. Д.,* д.держ.упр., професор, проректор з науко-  
вої роботи Академії муніципального управління  
*Беглиця В. П.,* д.держ.упр., доцент, проректор з наукової робо-  
ти Чорноморського державного університету імені Петра Мо-  
гили  
*Великий Ю. В.,* д.е.н., професор Чорноморського державно-  
го університету імені Петра Могили  
*Горлачук В. В.,* д.е.н., професор, завідувач кафедри Чорно-  
морського державного університету імені Петра Могили  
*Дацій Н. В.,* д.держ.упр., доцент, професор кафедри Академії  
муніципального управління  
*Дацій О. І.,* д.е.н., професор, завідувач кафедри Академії  
муніципального управління  
*Анджей Стельмах,* доктор політичних наук, професор, заві-  
дувач кафедри політичних систем Університету імені Ада-  
ма Міцкевича (м.Познань, Польща)  
*Тадеш Валлас,* доктор політичних наук, професор, декан фа-  
культету політичних наук та журналістики Університету імені  
Адама Міцкевича (м.Познань, Польща)  
*Джерзі Бабяк,* доктор політичних наук, професор, заступник  
декана факультету політичних наук та журналістики Універ-  
ситету імені Адама Міцкевича (м.Познань, Польща)  
*Євтушенко О. Н.,* д.політ.н., професор, завідувач кафедри  
місцевого самоврядування, регіонального розвитку та політич-  
ної аналітики Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
*Завізна Н. С.,* д.е.н., доцент, провідний науковий співробіт-  
ник відділу стратегії сталого розвитку та інвестиційно-іннова-  
ційної політики Науково-дослідного економічного Інституту  
Міністерства економічного розвитку і торгівлі України  
*Івашова А. М.,* д.держ.упр., професор, завідувач кафедри Ака-  
демії митної служби України  
*Кальниш Ю. Г.,* д.держ.упр., с.н.с., професор кафедри парла-  
ментаризму та політичного менеджменту Національної ака-  
демії державного управління при президентові України  
*Коваль Г. В.,* д.держ.упр., завідувач кафедри, професор кафе-  
дри соціальної роботи, управління і педагогіки Чорноморсько-  
го державного університету імені Петра Могили  
*Кузьменко О. Б.,* д.е.н., професор, заступник декана Чорно-  
морського державного університету імені Петра Могили  
*Плеханов Д. О.,* д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри дер-  
жавної служби Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
*Савченко О. Ф.,* д.е.н., професор, професор кафедри Полтавсь-  
кого університету економіки та торгівлі  
*Сиченко В. В.,* д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри Дніпро-  
петровського державного аграрного університету  
*Сорока С. В.,* д.держ.упр., професор кафедри місцевого само-  
врядування, регіонального розвитку та політичної аналітики  
Чорноморського державного університету імені Петра Могили  
*Сорока М. П.,* д.держ.упр., професор, народний депутат України  
*Шамрай В. О.,* д.держ.упр., професор, професор кафедри Ака-  
демії праці та соціальних відносин

# ІНВЕСТИЦІЇ:

ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

№ 20 жовтень 2015 р.

Журнал засновано у січні 2002 року.

Виходить 2 рази на місяць.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ

*Журнал включено до переліку наукових фахових  
видань України, в яких можуть публікуватися  
результати дисертаційних робіт на здобуття  
наукових ступенів доктора і кандидата наук з  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
(наказ Міністерства освіти і науки України № 1528  
від 29.12.2014)*

Свідоцтво КВ№ 17597-6447ПР від 29.03.2011 року  
ISSN 2306-6814

Передплатний індекс: 23892

Адреса редакції:

04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Поштова адреса:

04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Телефон: (044) 223-26-28, 537-14-33

Тел./факс: (044) 458-10-73

E-mail: [economy\\_2008@ukr.net](mailto:economy_2008@ukr.net)

[www.investplan.com.ua](http://www.investplan.com.ua)

Засновники:

*Чорноморський державний університет імені*

*Петра Могили,*

*ТОВ "ДКС Центр"*

Видавець:

*ТОВ "ДКС Центр"*

*Відділ інформації*

*Стаднік С. Б.*

*Відділ реклами*

*Чурсіна А. М.*

*Коректор*

*Строганова Г. М.*

*Комп'ютерна верстка*

*Полулященко А. В.*

*Технічне забезпечення*

*Дідук Б. Б.*

Передрукування дозволяється лише за згодою редакції.  
Відповідальність за добір і викладення фактів несуть автори.  
Редакція не завжди поділяє позицію авторів публікацій.  
За зміст та достовірність реклами несе відповідальність  
рекламодавець.

Рекомендовано до друку Вченою Радою Чорноморського  
державного університету імені Петра Могили 29.10.15 р.  
Підписано до друку 29.10.15 р.

Формат 60x84 1/8, Ум. друк. арк. 29,4.

Наклад — 1000 прим.

Папір крейдований, друк офсетний.

Замовлення № 2910/4.

Віддруковано у ТОВ «ДКС Центр»

м. Київ, пров. Куренівський, 17

Тел. (044) 537-14-34

# ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

№ 20 жовтень 2015 р.

## У НОМЕРІ:

### Економічна наука

Шпильова В. О., Щербатих Д. В.

Аналіз прямого іноземного інвестування в Черкаську область: стан, проблеми та перспективи ..... 7

Величко Т. Г.

Основні джерела здійснення та принципи управління розвитком інвестиційної діяльності суб'єктів господарювання в АПК ..... 12

Музиченко О. В.

Сучасні світові тренди тематичного відповідального інвестування ..... 16

Теребух А. А., Яворська Н. П.

Інвестиційні аспекти відродження деревообробної галузі України ..... 23

Жигірь А. А.

Сутність підприємництва та чинники його економічного розвитку ..... 28

Савченко Р. О.

Взаємозв'язок управлінського контролю із суміжними науковими сферами ..... 34

Стебляк І. О.

Програмно-цільове управління в системі стійкого розвитку національної економіки ..... 38

Сальман І. Ю., Ібатуллин М. І.

Роль і місце українських товаровиробників на світовому ринку м'яса і м'ясопродуктів ..... 43

Сотниченко А. А.

Механізм управління розвитком інфраструктурного забезпечення регіону: сутність та складові ..... 47

Яремик Х. Я., Яремик М. І.

Критерії та алгоритм обрання аудиторської думки у звіті аудитора ..... 52

Дергалюк Б. В.

Напрями удосконалення державної політики розвитку інтелектуального бізнесу в Україні ..... 56

Пильнов Д. О.

Суднові запаси: визначення, класифікація і контроль ..... 61

Колодійчук А. В.

Теоретико-методологічні аспекти дослідження процесів економічного розвитку як умов впровадження ІКТ .... 66

Печуляк Ю. С.

Умови співпраці підприємств з рекрутинговими агентствами та послуги, які вони пропонують в Україні ..... 70

Радіщук Т. П.

Моделювання механізму інноваційної діяльності в ринкових умовах ..... 75

Паска І. М., Яценко Ю. А.

Сучасний стан та тенденції розвитку сільських територій Київської області ..... 80

Добрянська Н. А., Варгатюк М. О.

Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства ..... 84

Дребот О. І., Швець О. Г.

Організаційно-економічний механізм забезпечення збалансованого використання агроресурсного потенціалу регіонів з техногенно порушеними землями ..... 88

Дороніна О. А.

Кадрова політика як інструмент антикризового управління підприємством ..... 92

Багіров Фирдовси Дамет оглы

Пути улучшения инвестиционной среды в экономике Азербайджана ..... 96

Жулай Г. С.

Основні аспекти управління ефективністю діяльності підприємств легкої промисловості ..... 102

Левківський В. В.

Новий вимір стратегічного партнерства між Україною та КНР ..... 107

Козік М. О.

Вплив експортного потенціалу на розвиток господарського комплексу регіонів в умовах активізації євроінтеграційних процесів ..... 111

Артеменко І. А.

Інвестиції як фактор довгострокового економічного зростання України ..... 115



# ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

№ 20 жовтень 2015 р.

## У НОМЕРІ:

### *Економічна наука*

*Москаленко К. І.*

Економіко-математична модель планування зовнішньоекономічної діяльності машинобудівного комплексу України ..... 118

*Полуляхова О. О.*

Вплив внутрішнього страхового ринку на розвиток туристичної галузі України ..... 124

*Назыров К. З.*

Развитие информационно-коммуникационных технологий как фактора национальной конкурентоспособности .... 128

*Третьяк К. В.*

Удосконалення державного регулювання ринку перестраховування в Україні ..... 133

### *Державне управління*

*Дзюндзюк В. Б., Григоренко Н. В.*

Впровадження системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту ..... 137

*Марушевський Г. Б.*

Індикатори збалансованого розвитку: позиція України в міжнародних рейтингах ..... 141

*Шульга Н. Д.*

Тенденції формування та розвитку освітньої політики Німеччини ..... 147

*Добржанський Я. В.*

Принципи та напрями підвищення ефективності функціонування регіональних органів управління у сфері розвитку сільських територій ..... 151

*Огілько А. В.*

Напрями вдосконалення управлінської діяльності в органах публічної влади на прикладі судової влади України .... 154

*Денисюк О. В.*

Зростання ролі державного регулювання фінансового сектора в системі забезпечення економічної безпеки України ..... 157

## ДО УВАГИ АВТОРІВ!

### ВИМОГИ ДО СТРУКТУРИ ТА ОФОРМЛЕННЯ МАТЕРІАЛУ

- У статті з лівого боку має стояти індекс УДК (реєстр – «ВСЕ ПРОПИСНЫЕ»).
- Ініціали та прізвище автора. Через кому після ПІБ зазначається науковий ступінь, вчене звання, посада, науковий заклад (мовою статті та англійською мовою).
- Назва статті (реєстр – «Как в предложениях») мовою статті та англійською мовою.
- Анотація мовою статті та англійською мовою.
- Ключові слова (5—8 слів) мовою статті та англійською мовою.
- Текст статті.

У статті, згідно постанови Президії Вищої атестаційної комісії України «Про підвищення вимог до фахових видань, внесених до переліків ВАК України» від 15 січня 2003 р. № 7-05/1, повинні міститись (із виділенням у тексті) такі елементи: постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями; аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спирається автор, виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми, котрим присвячується означена стаття; формулювання цілей статті (постановка завдання); виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів; висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі; список використаних джерел (оформлюється за новими вимогами, які опубліковані у Бюлетні ВАК України, № 3, 2008).

Згідно нових правил, які враховують вимоги міжнародних систем цитування, автори статей повинні давати список літератури в двох варіантах: один на мові оригіналу і окремим блоком той же список літератури (References) в романському алфавіті (hargvard reference system), повторюючи в ньому всі джерела літератури, незалежно від того, чи є серед них іноземні

- Обсяг рукопису — 15—25 тис. знаків, включаючи рисунки, таблиці.
- Стаття повинна бути виконана у форматі А-4 текстового редактора Microsoft Word for Windows (шрифт – Times New Roman) у вигляді файлу з розширенням .doc або .rtf для Microsoft Word (версія 97-2003). Файли статті обов'язково повинні бути збережені в форматі .doc або .rtf.
- Ілюстративний матеріал повинен бути поданий чітко і якісно у чорно-білому вигляді. Посилання на ілюстрації в тексті статті обов'язкові. Рисунки, виконані у MS Word, потрібно згрупувати; вони повинні бути єдиним графічним об'єктом. Для рисунків, зроблених в програмі Excel, потрібно додатково до статті відправити файл Excel (2003).
- Формули виконуються за допомогою вбудованого редактора формул MS Equation і нумеруються з правого боку.

Редакція залишає за собою право на незначне редагування і скорочення, а також літературне виправлення статті (зі збереженням головних висновків та стилю автора). Надані матеріали не повертаються.



# INVESTYTSIYI: PRAKTYKA TA DOSVID

## № 20 / 2015

### CONTENTS:

#### *Economy*

Shpylova V., Shcherbatykh D.

ANALYSIS OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT IN CHERKASY REGION: STATUS, PROBLEMS AND PROSPECTS ..... 7

Velichko T.

THE MAIN SOURCES OF IMPLEMENTATION AND PRINCIPLES OF MANAGEMENT OF DEVELOPMENT  
OF INVESTMENT ACTIVITY OF ECONOMIC SUBJECTS IN AGRICULTURE ..... 12

Muzychenko O.

THE MODERN TRENDS OF THEMATIC RESPONSIBLE INVESTMENT ..... 16

Terebuh A., Jaworska N.

INVESTMENT ASPECTS REVIVAL WOODWORKING INDUSTRY OF UKRAINE ..... 23

Zhigir A.

NATURE OF ENTREPRENEURSHIP AND ITS ECONOMIC DEVELOPMENT FACTORS ..... 28

Savchenko R.

RELATIONSHIP MANAGEMENT CONTROL FROM RELATED SCIENTIFIC FIELDS ..... 34

Steblianko I.

TARGET-ORIENTED MANAGEMENT SYSTEM IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY ..... 38

Salman I., Ibatullin N.

THE ROLE AND POSITION OF UKRAINIAN PRODUCERS ON THE WORLD MARKET OF MEAT AND MEAT PRODUCTS ..... 43

Sotnichenko L.

CONTROLLING MECHANISM DEVELOPMENT OF INFRASTRUCTURAL MAINTENANCE OF REGION: ESSENCE  
AND COMPONENTS ..... 47

Yaremyk Kh., Yaremyk M.

CRITERIA AND ALGORITHM FOR THE ELECTION OF AUDIT OPINION IN THE AUDITOR'S REPORT ..... 52

Dergaliuk B.

DIRECTIONS IMPROVE PUBLIC POLICY DEVELOPMENT OF INTELLECTUAL BUSINESS IN UKRAINE ..... 56

Pylvov D.

SHIP STORES: DEFINITION, CLASSIFICATION AND CONTROL ..... 61

Kolodiychuk A.

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF RESEARCH OF ECONOMIC DEVELOPMENT  
PROCESSES AS CONDITIONS OF ICT IMPLEMENTATION ..... 66

Pechulyak J.

TERMS OF COOPERATION ENTERPRISES WITH RECRUITMENT AGENCIES AND SERVICES  
THAT THEY OFFER IN UKRAINE ..... 70

Radischuk T.

MODELING THE MECHANISM OF INNOVATION IN MARKET CONDITIONS ..... 75

Paska I., Yashchenko Yu.

CURRENT STATE AND TRENDS OF RURAL DEVELOPMENT IN KYIV REGION ..... 80

Dobriansky N., Varhatiuk M.

THEORETICAL FOUNDATIONS OF COMPETITIVENESS MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE ..... 84

Drebot O., Shvets O.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS TO ENSURE SUSTAINABLE USE AHRORESURSHONO POTENTIAL  
OF REGION OF TECHNOGENIC DISTURBED LAND ..... 88

Doronina O.

PERSONNEL POLICY AS INSTRUMENT OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT BY THE ENTERPRISE ..... 92

Bagirov Firdovsi Damet Ogly

WAYS OF IMPROVING THE INVESTMENT ENVIRONMENT OF AZERBAIJAN'S ECONOMY ..... 96

Zhulai G.

BASIC ASPECTS OF EFFICIENCY MANAGEMENT ON THE LIGHT INDUSTRY ENTERPRISES ..... 102

Levkivskiy V.

NEW DIMENSION OF STRATEGIC PARTNERSHIP BETWEEN UKRAINE AND CHINA ..... 107

Kozik M.

THE IMPACT OF EXPORT POTENTIAL ON THE DEVELOPMENT OF ECONOMIC COMPLEX OF REGIONS  
IN CONDITIONS OF ACTIVATION EUROINTEGRATION PROCESSES ..... 111

Artemenko I.

INVESTMENT AS A FACTOR OF LONG-TERM ECONOMIC GROWTH OF UKRAINE ..... 115



# INVESTYTSIYI: PRAKTYKA TA DOSVID

№ 20 / 2015

## CONTENTS:

### *Economy*

Moskalenko K.

ECONOMIC-MATHEMATICAL MODEL OF PLANNING OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES OF MACHINE-BUILDING COMPLEX OF UKRAINE ..... 118

Poluliakhova O.

THE IMPACT OF THE INTERNAL INSURANCE MARKET FOR THE DEVELOPMENT OF TOURISM INDUSTRY IN UKRAINE .... 124

Nasyrov K.

THE DEVELOPMENT OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF NATIONAL COMPETITIVENESS ..... 128

Tretiak K.

IMPROVEMENT OF REINSURANCE MARKET STATE REGULATION IN UKRAINE ..... 133

### *Public administration*

Dziundziuk V., Grigorenko N.

IMPLEMENTATION OF A SYSTEM OF PUBLIC E-SERVICES IN THE FIELD OF CIVIL PROTECTION ..... 137

Marushevskyi G.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT INDICATORS: UKRAINE'S POSITION IN INTERNATIONAL RANKINGS ..... 141

Shulga N.

TENDENCY IN THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF EDUCATIONAL POLICY IN GERMANY ..... 147

Dobriansky Y.

THE PRINCIPLES AND WAYS OF INCREASING EFFICIENCY OF REGIONAL AUTHORITIES IN THE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS ..... 151

Ohilko A.

DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF MANAGEMENT IN PUBLIC AUTHORITIES BY THE EXAMPLE OF THE JUDICIARY UKRAINE ..... 154

Denisyuk O.

INCREASING THE ROLE OF STATE REGULATION OF THE FINANCIAL SECTOR IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY PROVIDING IN UKRAINE ..... 157

## ДО УВАГИ АВТОРІВ!

### ВИМОГИ ДО СТРУКТУРИ ТА ОФОРМЛЕННЯ МАТЕРІАЛУ

- У статті з лівого боку має стояти індекс УДК (реєстр – «ВСЕ ПРОПИСНЫЕ»).
- Ініціали та прізвище автора. Через кому після ПІБ зазначається науковий ступінь, вчене звання, посада, науковий заклад (мовою статті та англійською мовою).
- Назва статті (реєстр – «Как в предложениях») мовою статті та англійською мовою.
- Анотація мовою статті та англійською мовою.
- Ключові слова (5—8 слів) мовою статті та англійською мовою.
- Текст статті.

У статті, згідно постанови Президії Вищої атестаційної комісії України «Про підвищення вимог до фахових видань, внесених до переліків ВАК України» від 15 січня 2003 р. № 7-05/1, повинні міститись (із виділенням у тексті) такі елементи: постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями; аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спирається автор, виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми, котрим присвячується означена стаття; формулювання цілей статті (постановка завдання); виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів; висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі; список використаних джерел (оформлюється за новими вимогами, які опубліковані у Бюлетні ВАК України, № 3, 2008).

Згідно нових правил, які враховують вимоги міжнародних систем цитування, автори статей повинні давати список літератури в двох варіантах: один на мові оригіналу і окремим блоком той же список літератури (**References**) в романському алфавіті (**harvard reference system**), повторюючи в ньому всі джерела літератури, незалежно від того, чи є серед них іноземні

- Обсяг рукопису — 15—25 тис. знаків, включаючи рисунки, таблиці.
- Стаття повинна бути виконана у форматі А-4 текстового редактора Microsoft Word for Windows (шрифт – Times New Roman) у вигляді файлу з розширенням .doc або .rtf для Microsoft Word (версія 97-2003). Файли статті обов'язково повинні бути збережені у форматі .doc або .rtf.
- Ілюстративний матеріал повинен бути поданий чітко і якісно у чорно-білому вигляді. Посилання на ілюстрації в тексті статті обов'язкові. Рисунки, виконані у MS Word, потрібно згрупувати; вони повинні бути єдиним графічним об'єктом. Для рисунків, зроблених в програмі Excel, потрібно додатково до статті відправити файл Excel (2003).
- Формули виконуються за допомогою вбудованого редактора формул MS Equation і нумеруються з правого боку.

Редакція залишає за собою право на незначне редагування і скорочення, а також літературне виправлення статті (зі збереженням головних висновків та стилю автора). Надані матеріали не повертаються.



УДК 351: 329.7

*В. Б. Дзюндзюк,  
д. н. з держ. упр., професор, завідувач кафедри політології та філософії,  
Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії  
державного управління при Президентові України, м. Харків  
Н. В. Григоренко,  
викладач кафедри управління та організації діяльності у сфері цивільного захисту,  
Національний університет цивільного захисту України, м. Харків*

# ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ ДЕРЖАВНИХ ЕЛЕКТРОННИХ ПОСЛУГ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ

V. Dziundziuk,  
doctor of science in public administration, professor, head of Political Science and Philosophy Chair of Kharkiv  
Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration attached to the Office  
of the President of Ukraine  
N. Grigorenko,  
lecturer of Management and Organization of Civil Protection Chair, National University of Civil Protection of Ukraine

## IMPLEMENTATION OF A SYSTEM OF PUBLIC E-SERVICES IN THE FIELD OF CIVIL PROTECTION

*У статті автори визначають цілі та завдання впровадження системи надання державних елек-  
тронних послуг у сфері цивільного захисту та пропонує модель такої системи.*

*In the article the authors defines the goals and objectives of the implementation of public e-services  
in the field of civil protection, proposes a model of such system.*

*Ключові слова: електронне врядування, електронні послуги, державні послуги, модель, цивільний за-  
хист.*

*Key words: e-government, e-services, public services, model, civil protection.*

### ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

В умовах неналежної організації процесу надання елек-  
тронних послуг доцільно розглядати впровадження систе-  
ми державних послуг у сфері цивільного захисту в контексті  
удосконалення даного процесу.

Впровадження системи надання державних елек-  
тронних послуг у зазначеній сфері є частиною реалізації більш  
широкої концепції електронного врядування, покликаної  
зробити публічне управління більш гнучким, мобільним і  
адаптивним. Причому з урахуванням достатньої кількості  
розробок та інструментів у сфері електронного врядуван-  
ня, критерієм формування ефективної системи надання дер-  
жавних електронних послуг повинно стати не створення  
принципово нових технологій, а адаптація вже існуючих, які  
довели свою ефективність в інших країнах.

Такий підхід дозволить не тільки прискорити сам про-  
цес впровадження електронних послуг, але й уникнути си-  
туації, коли під впливом інертності формується така неефек-  
тивна для суспільства система економічних і соціальних  
відносин, модернізація і реформування якої не вигідно жод-

ному з її акторів. І вихід з неї можливий тільки за рахунок  
інформаційної координації державою діяльності всіх ак-  
торів, залучених до функціонування системи електронних  
послуг: населення, державних органів та установ, представ-  
ників приватного сектора.

### АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Питання впровадження системи надання державних  
послуг розглядаються в працях багатьох як вітчизняних, так  
і зарубіжних дослідників, зокрема, таких, як А.В. Гіглавий,  
С.Н. Коробкова, Г.В. Семенов, А.Н. Юртаєв та ін. Проте по-  
требує належного висвітлення впровадження системи надан-  
ня державних електронних послуг саме в сфері цивільного  
захисту.

### МЕТА СТАТТІ

Визначити цілі та завдання впровадження системи на-  
дання державних електронних послуг у сфері цивільного  
захисту

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Виходячи з мети дослідження, виділимо два напрямки в підходах до надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту: організаційно-структурний та організаційно-управлінський. Причому для реалізації цих підходів можна скористатися досвідом не тільки публічних, а й приватних організацій. Так, наприклад, розвиток організаційних структур в приватному секторі та, відповідно, організаційно-управлінські методи характеризуються останнім часом пріоритетним акцентом на децентралізації, активному використанні творчого потенціалу своїх співробітників незалежно від їх положення у владній ієрархії, що є наслідком активного впровадження концепції врядування [3]. Крім того, внаслідок зазначених змін все більший розвиток одержують адаптивні організаційні структури, котрі долають такі недоліки "жорсткої" структури, як великий бюрократичний апарат, тривалість процесу вироблення і прийняття рішень, інформаційна ізольованість підрозділів тощо. І цей досвід також може бути корисний для органів публічної влади.

Взагалі в нашому випадку можна скористатися методом екстраполювання факторів і передумов революції у підприємницькій діяльності [2] на моделі формування державних послуг у сфері цивільного захисту на базі сучасних інформаційних технологій. Так, якщо традиційна система надання державних послуг орієнтувалася на невеликі обсяги робіт, що виконуються одним робітником та на інтенсивну взаємодію робітників, то система надання державних послуг на базі сучасних інформаційних технологій орієнтується вже на кваліфіковану роботу, виконувану висококваліфікованими робітниками, незрівнянно більші обсяги робіт і слабку взаємодія між робітниками.

Особливо важливою відмінністю цих двох систем надання державних послуг є те, що система надання державних послуг на базі сучасних інформаційних технологій орієнтується на інтеграцію матеріальних та інформаційних потоків, у той час як традиційна — на їх поділ як окремих відособлених процесів.

Істотно змінюється і характер надання електронних державних послуг. Так, якщо традиційна система надання державних послуг орієнтується на їх надання за місцем знаходження відповідного державного органу, організації або установи, то система надання державних послуг на базі сучасних інформаційних технологій орієнтується вже на їх надання за місцем знаходження їх споживача.

Необхідно також відзначити, що в рамках надання електронної послуги береться до уваги наявність абсолютно конкретного "індивідуалізованого" або "персоніфікованого" її замовника або одержувача. Так, якщо масове товарне виробництво орієнтується на якогось "усередненого" споживача, то в даному випадку масове виробництво замінюється виробництвом конкретних "персоніфікованих електронних послуг" з усією притаманною їм унікальністю. Вкрай високий ступінь персоніфікації державних електронних послуг, у свою чергу, вказує на внутрішню і зовнішню персоніфіковану орієнтованість на клієнта або замовника з боку відповідних організацій, гнучкий підхід до надання йому персоніфікованих послуг, облік задоволеності споживачів послугами, визначення ефективності (як економічної, так і соціальної) надання послуг.

Досвід реалізації систем державних електронних послуг (у різних сферах) в різноманітних країнах показує, що вимоги до організації надання таких послуг передбачають:

- надання споживачам в установленому порядку інформації про державні послуги і забезпечення доступу до необхідних відомостей про них;

- подачу споживачами запитів, необхідних для надання державних послуг, в електронному вигляді, і прийом таких запитів з використанням єдиного порталу;

- можливість сплати споживачами (при такій необхідності) державного мита (інших видів оплати) за надання державних послуг дистанційно в електронній формі за допомогою використання відповідних платіжних систем;

- отримання споживачами з використанням інформаційно-телекомунікаційних технологій відомостей про ід виконання запитів про надання державних послуг;

- отримання споживачами результатів надання державних послуг в електронному вигляді;

- взаємодію всіх організацій, що беруть участь у наданні державних послуг, через єдиний портал, єдині або об'єднані бази даних;

- розробку та впровадження технічних стандартів і вимог до технологічної сумісності інформаційних систем, стандартів і протоколів обміну даними в електронній формі за інформаційно-технологічною взаємодією різних інформаційних систем.

При цьому основними цілями впровадження системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту слід вважати:

- підвищення якості ксних параметрів життя населення, рівня безпеки та захищеності;

- підвищення доступності державних електронних послуг як основного інструменту публічного управління, а також відкритості громадських організацій;

- підвищення рівня соціально-економічного розвитку держави в цілому та окремих регіонів через зростання їх конкурентоспроможності за рахунок розвитку сучасної інформаційно-комунікаційної інфраструктури.

Виходячи із зазначених цілей, основними завданнями впровадження системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту є:

- розвиток системи державних послуг в електронній формі для підвищення ефективності функціонування системи цивільного захисту, а також підвищення оперативності та якості надання послуг;

- підвищення доступності та якості послуг у сфері цивільного захисту;

- забезпечення ефективного вирішення завдань цивільного захисту за рахунок створення і розвитку інтегрованої інформаційної системи;

- сприяння соціально-економічному розвитку за рахунок розширення надання державних електронних послуг підприємствам і організаціям усіх форм власності, підвищення рівня безпеки життєдіяльності;

- розвиток інформаційної та телекомунікаційної інфраструктури, що забезпечує надання державних послуг фізичним та юридичним особам;

- підвищення якості підготовки кваліфікованих кадрів у сфері інформаційних і телекомунікаційних технологій з урахуванням особливостей діяльності щодо забезпечення цивільного захисту;

- забезпечення реалізації організаційних і технічних заходів, спрямованих на забезпечення інформаційної безпеки організацій цивільного захисту;

- стимулювання розвитку інформаційно-технологічної інфраструктури взаємодії органів публічної влади та державних організацій між собою, з фізичними та юридичними особами;

- розвиток нормативно-правової бази застосування державних електронних послуг.

Зазначене вище дозволяє виділити кілька основних факторів успішного створення і впровадження системи надання електронних послуг у сфері цивільного захисту. Перший фактор — це поділ функцій управління і функцій надання державних електронних послуг як на центральному рівні, так і на рівні окремої організації, що діє у сфері цивільного захисту.



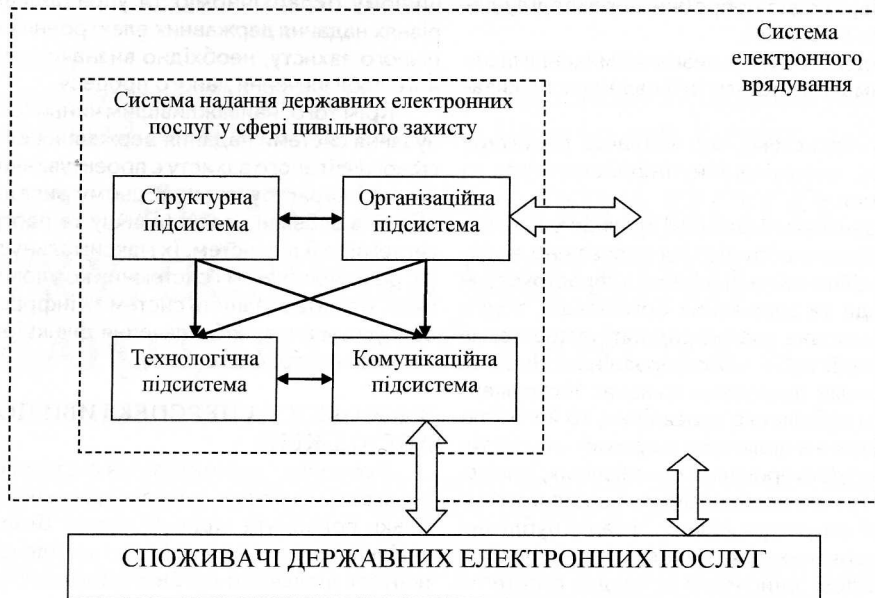


Рис. 1. Модель системи надання електронних послуг у сфері цивільного захисту

Другий фактор — це забезпечення зворотного зв'язку між відповідними організаціями, що надають державні електронні послуги у сфері цивільного захисту, і споживачами цих послуг, що дозволяє проводити оцінку ефективності та результативності діяльності цих організацій.

Третій фактор — це забезпечення орієнтованості державних електронних послуг на споживача.

Четвертий фактор — це підвищення гнучкості та адаптивності надання електронних послуг, що вимагає здійснення децентралізації певних повноважень і функцій.

Нарешті, п'ятий фактор — це формування відповідної організаційної культури в організаціях, що надають державні електронні послуги у сфері цивільного захисту, що забезпечує підвищення ініціативності співробітників цих організацій, розвиток у них творчих підходів до своєї роботи, підвищення рівня відповідальності, бажання професійного самовдосконалення.

Все це повністю вписується в концепцію реформування системи публічного управління в цілому, яка передбачає, що органи публічного управління повинні орієнтуватися, насамперед, на реалізацію своїх функцій у формі послуг, що надаються громадянам та іншим споживачам.

У загальному випадку моделі надання державних електронних послуг, що використовуються в даний час, орієнтовані на організаційну будову органів державної влади та інших публічних організацій як єдиної системи, що включає галузеві функціональні підсистеми, що мають на меті формування ефективної функціональної структури, що володіє ознаками інформаційної відкритості, та стандартизацію державних електронних послуг, що надаються юридичним і фізичним особам [1].

Специфікою формування системи державних електронних послуг є синтез управлінської складової з комунікаційною. При цьому процес моделювання інформаційних потоків у сфері державних послуг передбачає отримання й обробку інформації про об'єкти, що взаємодіють між собою та зовнішнім середовищем. У цьому випадку під об'єктом розуміються не тільки корисні властивості послуги, але і безпосередньо сама послуга як об'єкт управління. Ці властивості поділяються на внутрішні, зумовлені параметрами об'єкта, і зовнішні, що характеризуються категоріями факторів і представляють собою властивості середовища, що впливає на параметри досліджуваного об'єкта чи моделі.

Виділяють три фундаментальних критерії поділу організаційних систем:

- функціональні або предметні критерії;
- організаційні або ієрархічні критерії;
- управлінські або інформаційні критерії [3].

Функціональна або предметна спеціалізація структурних підрозділів державних організацій забезпечує певний рівень ефективності їх функціонування. Недоліком такої організації системи є наявність фрагментації в управлінні і процесах, виникнення бар'єрів на шляху потоків інформації в середині організації, що негативно позначається на діяльності всієї організації.

Організаційні або ієрархічні критерії тісно пов'язані з функціональними критеріями і взаємно доповнюють один одного. При цьому основна увага при удосконаленні діяльності державних організацій зосереджується на їх оптимізації, оскільки вони мають виражену тенденцію до розростання внаслідок появи у них нових функцій і завдань діяльності.

Управлінські або інформаційні критерії є похідними від попередніх двох і покликані забезпечувати ефективний обмін інформаційними потоками між структурними підрозділами державних організацій в залежності від їх предметної або функціональної приналежності.

Систему надання державних електронних послуг необхідно розглядати в якості своєрідного синтезу зазначених трьох критеріїв організаційної системи, в основі якої лежить завдання синхронізації їх діяльності на базі:

- по-перше, автоматизації робочих процесів, наприклад, процесів надання державних сервісів споживачам в рамках більш глобальної системи електронного уряду;
- по-друге, моделювання державних сервісів в цілях формалізації опису, з одного боку, функціональних і організаційних процесів, з іншого боку, інформаційних процесів взаємодії між різними структурами.

З урахуванням зазначеного пропонується нами модель системи надання електронних послуг у сфері цивільного захисту включає чотири основні підсистеми (рис. 1):

- організаційну підсистему, що розглядається в рамках більш загальної організаційної структури електронного уряду (звичайно, за її наявності), і визначає загальні механізми інформаційної взаємодії, міжвідомчі регламенти обміну інформацією, процеси обробки даних, процедури, правила процедури, дійових осіб, відповідальних за реалізацію процесів та їх ролі тощо;
- структурну підсистему, що визначає структуру системи надання електронних послуг, донорів і реципієнтів

інформаційних потоків, процеси обробки та розподілу даних, а також правила їх інтеграції;

— технологічну підсистему, що визначає механізми запити споживачем отримання послуги та її надання споживачеві;

— комунікаційну підсистему, що визначає структуру апаратного комплексу, комунікаційну інфраструктуру та програмне забезпечення.

Як справедливо зазначають фахівці [5], якщо управління електронними послугами розуміється переважно як вибудовування інформаційно-комунікаційної інфраструктури органів публічної влади та державних організацій, тоді в рамках його моделі основна увага приділятиметься саме напрямку інформатизації публічного управління. Якщо ж управління електронними послугами означає інструмент реформи всієї системи публічного управління, то його концептуальна модель повинна включати широкий спектр типових моделей, що описують процеси в організаціях, їх взаємозв'язок, ієрархію. Тут же повинні бути закладені типові моделі організаційної структури різних органів публічної влади, моделі збалансованих показників оцінки ефективності їх діяльності, моделі здійснення процедур стратегічного планування розвитку організацій, що входять в систему публічного управління тощо.

Ми дотримуємося другого з зазначених підходів, тому вважаємо, що розробка і впровадження системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту передбачає розробку цілого комплексу типових моделей як функціонального, так і структурно-організаційного характеру: моделі загальної організації діяльності з надання електронних послуг, функціональної моделі надання електронних послуг, моделі регламентів діяльності з надання електронних послуг, "транзакційної" моделі надання електронних послуг.

Так, модель загальної організації діяльності з надання електронних послуг описує принципи формування необхідних організаційних структур; визначає характер обов'язків відповідальних виконавців відповідних функцій і процесів; забезпечує методичну основу оптимізації діяльності відповідних організацій, їх штатної структури та бюджету [4].

Функціональна модель надання електронних послуг містить узагальнений опис діяльності відповідних організацій з функціональної точки зору. Вона дозволяє здійснювати угруповання різних напрямків діяльності організації, задіяних у наданні державних послуг у сфері цивільного захисту, за функціональним принципом незалежно від конкретної прив'язки до міністерства, відомства чи іншого органу влади.

Модель регламентів діяльності з надання електронних послуг: описує принципи формування графіків діяльності, що відповідають динаміці подій; формує шаблони, орієнтовані на оперативне, ефективне та якісне задоволення запитів з боку фізичних та юридичних осіб, інших органів публічної влади, державних організацій і структур; забезпечує загальний підхід до класифікації, використання, інтеграції та розподілу інформації серед організацій, задіяних у наданні державних послуг у сфері цивільного захисту.

"Транзакційна" модель надання електронних послуг описує місцезнаходження всіх організацій, задіяних у наданні послуг, та їх канали зв'язку (телефонні, транспортні, електронні). Необхідність такої моделі обумовлена тим, що споживачі державних електронних послуг можуть мати різний рівень доступу до відповідних каналів.

Необхідність об'єднання відзначених моделей в єдину систему надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту та налагодження взаємозв'язку між їх елементами дозволяє визначити вимоги, виконання яких необхідне для ефективного функціонування даної системи.

Після того, як вироблена сукупність типових моделей, що описують на предметному (функціональному), організа-

ційному (ієрархічному) та управлінському (обмінному) рівнях надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту, необхідно визначити вимоги до програмного забезпечення даного процесу.

Крім того, найважливішим чинником стійкого функціонування системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту є проектування й створення відповідної інфраструктури. В цьому випадку інфраструктура повинна забезпечувати фізичну та програмну захищеність системи та її підсистем, їх максимальну доступність і безпеку, розподіл систем і системних компонентів за зонами безпеки, масштабованість систем та інфраструктури, простоту обслуговування, забезпечення функціонування та удосконалення програм та систем.

## ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Розробка і впровадження системи надання державних електронних послуг у сфері цивільного захисту здатні не тільки поліпшити надання послуг безпосередньо у сфері цивільного захисту, але й істотно підвищити якість та ефективність діяльності органів публічного управління в цілому за рахунок комплексного впровадження інноваційних технологій, забезпечення якісно нового рівня інтеграції структур органів публічного управління, даючи тим самим користувачеві можливість виконати всі необхідні дії щодо одержання послуги в зручному місці і в зручний час.

Детальна розробка підсистем моделі системи надання електронних послуг у сфері цивільного захисту повинна стати предметом подальших наукових досліджень.

### Література:

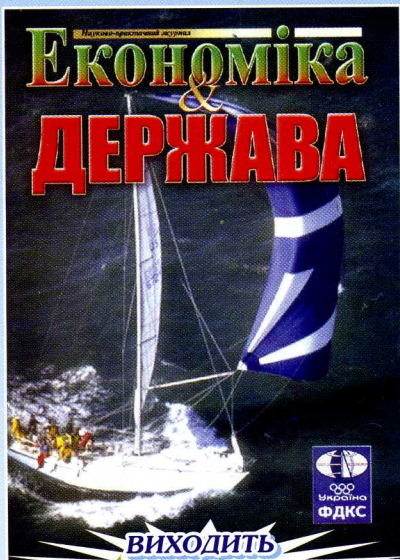
1. Гиглавый А.В. Совершенствование государственного управления на основе его реорганизации и информатизации / А.В. Гиглавый, В.И. Дрожжинов. — М.: Эко-Трендз, 2002. — 264 с.
2. Коробкова С.Н. Сервисная деятельность / С.Н. Коробкова, В.И. Кравченко. — СПб.: Питер, 2006. — 472 с.
3. Семенов Г.В. Исследование и оценка организационной эффективности систем управления / Г.В. Семенов, М.В. Николаев. — Казань: Изд. КГУ, 2004. — 184 с.
4. Юртаев А.Н. Инновационные технологии в государственном управлении / А.Н. Юртаев. — Казань: Изд. КГУ, 2009. — 186 с.
5. Юртаев А.Н. Электронное правительство: концептуальные подходы к построению / А.Н. Юртаев. — Казань: Изд. КГУ, 2007. — 184 с.

### References:

1. Giglavyy, A.V. and Drozhzhinov, V.I. (2002), *Sovernshstvovanie gosudarstvennogo upravleniya na osnove ego reorganizatsii i informatizatsii* [Public administration improving on the base of its reorganization and informatization], Jeko-Trendz, Moscow, Russia.
2. Korobkova, S.N. and Kravchenko, V.I. (2006), *Servisnaya dejatel'nost'* [Service activities], Piter, St.-Petersburg, Russia.
3. Semenov, G.V. and Nikolaev, M.V. (2004), *Issledovanie i ocnka organizacionnoj jeffektivnosti sistem upravlenija* [Research and evaluation of organizational efficiency of systems of government], Izd. KGU, Kazan, Russia.
4. Jurtaev, A.N. (2009), *Innovacionnye tehnologii v gosudarstvennom upravlenii* [Innovations in public administration], Izd. KGU, Kazan, Russia.
5. Jurtaev, A.N. (2007), *Jelektronnoe pravitel'stvo: konceptual'nye podhody k postroeniju* [E-government: conceptual approaches to constructing], Izd. KGU, Kazan, Russia.

Стаття надійшла до редакції 08.10.2015 р.





**ВИХОДИТЬ  
12 РАЗІВ НА РІК!**

ЖУРНАЛ ВКЛЮЧЕНО  
ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ  
ФАХОВИХ ВИДАНЬ  
УКРАЇНИ З ПИТАНЬ

## **ЕКОНОМІКИ**

(Наказ Міністерства освіти і науки України  
№ 1081 від 29.09.2014)

В журналі публікуються статті з усіх напрямів

## **ЕКОНОМІКИ**

мовою оригіналу

- ТЕЛЕФОНИ ДЛЯ ДОВІДОК: Тел.: (044) 223 26 28,  
(044) 537 14 33, 537 14 32  
Тел./факс: (044) 458 10 73
- ПОШТОВА АДРЕСА: Україна, 04112, м. Київ, а/с 61
- ЕЛЕКТРОННА АДРЕСА: [economy\\_2008@ukr.net](mailto:economy_2008@ukr.net)  
[www.economy.in.ua](http://www.economy.in.ua)

# Передплата здійснюється через:

▶ Редакцію;

▶ ДП "Преса";

▶ Передплатні  
агентства: ▶

# ЕКОНОМІКА & ДЕРЖАВА

Авторитетне науково-практичне  
видання, яке висвітлює  
основні напрямки розвитку  
економічної науки в Україні.

Передплатний індекс **01751**  
в каталозі ДП "Преса"

Свідоцтво про державну реєстрацію  
КВ № 9144 від 09.09.2004 року



"Самміт", "ВПА", "Ідея", "Бліц-Інформ", "Періодика", "Меркурій", "Ділова преса"  
"ПресЦентр", "Флора", "Донбас Де-Юре", "Баланс-Клуб", "Горизонт", "Діада"  
"Бухгалтер-Сервіс", "Кобзар", "Ранкова преса", "Ноу-хау", "Фактор-Преса"