



Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова
Департамент цивільного захисту Харківської обласної військової адміністрації
Hungarian University of Agriculture and Life Sciences, Hungary
University of Žilina, Slovakia
Кафедра охорони праці та безпеки життєдіяльності



МАТЕРІАЛИ

VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції

**«АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ
У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ»**

11-12 листопада 2025 року



м. Харків

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова
Департамент цивільного захисту Харківської обласної військової адміністрації
Hungarian University of Agriculture and Life Sciences, Hungary
University of Žilina, Slovakia
Кафедра охорони праці та безпеки життєдіяльності

МАТЕРІАЛИ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ У КОНТЕКСТІ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
УКРАЇНИ»**

11-12 листопада 2025 року

м. Харків

The Ministry of Education and Science of Ukraine
O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv
Department of Civil Protection of Kharkiv Regional Military Administration
Hungarian University of Agriculture and Life Sciences, Hungary
University of Žilina, Slovakia
Occupational and Life Safety Department

**TOPICAL ISSUES OF OCCUPATIONAL SAFETY IN THE
CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND
EUROPEAN INTEGRATION OF UKRAINE**

**Materials
of the VI International Scientific and Practical Internet Conference**

11 to 12 November 2025

Kharkiv, Ukraine

УДК 331.45:[330.3-026.16+339.92(4-6ЄС+477)](06)
A43

A43

Актуальні питання безпеки праці у контексті сталого розвитку та європейської інтеграції України = Topical Issues of Occupational Safety in the Context of Sustainable Development and European Integration of Ukraine : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 11–12 листоп. 2025 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова, Департамент цивіл. захисту Харків. обл. військ. адмін., Hungarian University of Agriculture and Life Sciences (Hungary), University of Žilina (Slovakia). – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 334 с.

УДК 331.45:[330.3-026.16+339.92(4-6ЄС+477)](06)

До збірника включено тези доповідей, присвячені аналізу сучасних викликів та загроз в охороні праці, зокрема у контексті європейської інтеграції України; шляхів забезпечення безпеки у сфері природної, техногенної та соціальної безпеки населення й територій в умовах повсякденної діяльності та у разі виникнення надзвичайних подій та ситуацій; обговоренню пріоритетних напрямів розв’язання проблемних питань у галузі безпеки.

Матеріали конференції друкуються у авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.

© ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2025 р.

© Колектив авторів, 2025 р.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ

Бенчак П.І., Цимбал Б.М.

Євроінтеграційні процеси у сфері охорони праці: адаптація
українського законодавства до стандартів ЄС 18

Бондаренко А.В., Мороз М.О.

Культура безпеки виробничих об'єктів 20

Василів Н.Ю.

Безпека праці як ключовий компонент сталого розвитку 21

Ващенко В.О., Шароватова О.П.

Міжнародний досвід в удосконаленні безпеки праці кінологів ДСНС
України 24

Великий А.О., Цимбал Б.М.

Інноваційні засоби індивідуального захисту: сучасні матеріали та
«розумний» спецодяг 27

Карасьова М.Є., Косенко Н.О.

Психологічні аспекти впровадження систем управління безпекою
праці відповідно до стандартів ЄС 29

Комар К.І., Нікітченко О.Ю.

Унікальні підходи до навчання в умовах збройного конфлікту 32

Kovacs G.

Occupational safety and health in Hungary: harmonization with the
European Union 34

Малишева В.В., Козлов В.І.

Шляхи інтеграції політики Vision Zero на українських підприємствах 36

Осадчий М.Л.

Гармонізація системи охорони праці морських портів України з
директивами ЄС: проблеми та перспективи 38

Sorochynska O.L.

Occupational safety as a key component of the ESG strategy for
sustainable development and european integration of Ukraine 41

Шлемен І.О., Шароватова О.П.

Концепція безпеки і сталий розвиток людства 44

Гусаренко-Барська Є.В., Гусаренко-Барська Р.В., Туровська Г.І. Безпека працівників гідроенергетичного сектору України в умовах війни	247
Данова К.В., Прокудін В.В. Безпека персоналу КП «Харківський метрополітен», зайнятого обслуговуванням та ремонтом рейкової колії в умовах військових небезпек	249
Єрмошкіна А.О., Михайлова Є.О. Точки стійкості: формування психологічної витривалості працівників у кризових умовах	252
Кривешико К.С., Мотрічук Р.Б., Сідней С.О., Школяр Є.В., Іщенко І.І. Розробка та ефективне впровадження планів евакуації та релокації персоналу як ключовий елемент забезпечення стійкості бізнесу в умовах воєнного часу	255
Кривешико К.С., Мотрічук Р.Б., Сідней С.О., Школяр Є.В., Іщенко І.І. Комплексна система управління професійними ризиками особового складу ДСНС: оцінка фізичних та психологічних загроз в умовах воєнного часу	257
Левашова П.В., Левашова Ю.С. Аналіз охорони праці в закладах освіти в період воєнного стану	259
Малишева В.В., Козлов В.І. Поведінка працівників виробничо-технічного відділу КСП «Харківміськліфт» при надзвичайних ситуаціях	261
Мартиненко Я.О., Полукаров Ю.О. Індивідуальна та колективна безпека працівників залізничного транспорту	264
Осадчий М.Л. Організаційно-управлінські механізми захисту працівників портової галузі України під час воєнних дій	267
Павлик С.В., Шароватова О.П. Безпека персоналу Національної гвардії України в умовах воєнного часу	269
Партола М.В. Люди понад усе: як Metinvest Group захищає своїх працівників в умовах воєнного стану	271

УДК 620.2:678.061

РОЗРОБКА ТА ЕФЕКТИВНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНІВ ЕВАКУАЦІЇ ТА РЕЛОКАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Кривешко К.С., курсантка 4 курсу, ПБк-22-5

Мотрічук Р.Б., доктор філософії, **Сідней С.О.**, д.т.н., доцент

Школяр Є. В., к.психол.н., **Іщенко І.І.**

e-mail: makovetsska19@gmail.com

Національний університет цивільного захисту України

Вторгнення Російської Федерації на територію України актуалізувало потребу в кардинально нових підходах до безпеки персоналу та безперервності бізнес-процесів. Традиційні плани евакуації, орієнтовані на техногенні чи природні катастрофи, виявилися недостатніми для реагування на динамічні та непередбачувані загрози воєнного часу (ракетні удари, окупація, руйнування інфраструктури).

Ефективна релокація персоналу та/або виробничих потужностей є не лише питанням соціальної відповідальності роботодавця, але й критичною умовою збереження кадрового потенціалу та економічної стійкості підприємства. Отже, розробка та впровадження комплексних, гнучких та багаторівневих планів евакуації/релокації набуває стратегічного значення для функціонування українського бізнесу. Планування безпеки персоналу в умовах воєнного часу вимагає відходу від статичних рішень до динамічних багаторівневих стратегій.

План має включати не лише вертикальну (вертикальну евакуацію до укриття), але й горизонтальну евакуацію та релокацію:

а) евакуація до найближчого надійного укриття при оголошенні повітряної тривоги. Потребує детальної картографії безпечних маршрутів та регулярних тренувань.

б) горизонтальна евакуація персоналу з високоризикових зон (області бойових дій) до більш безпечних регіонів України. Включає логістичні рішення (транспорт, тимчасове розміщення) та фінансову підтримку.

в) релокація критично важливих бізнес-процесів, обладнання та ключового персоналу. Включає юридичні та податкові аспекти переміщення, а також забезпечення кібербезпеки перенесених ІТ-систем.

Ефективний план має бути людиноцентричним. Він повинен враховувати не лише виробничу необхідність, але й індивідуальні потреби працівників: наявність дітей, літніх родичів, осіб з інвалідністю. Гнучкість забезпечується регулярним переглядом плану з урахуванням:

- а) зміни лінії фронту та інтенсивності обстрілів
- б) аналізу ризиків для кожної категорії персоналу
- в) залучення аутсорсингових безпекових компаній та налагодження співпраці з місцевими органами влади у регіонах релокації.

Для ефективної реалізації планів релокації доцільно використовувати:

- а) автоматизовані системи сповіщення (SMS, месенджери, корпоративні додатки), що дублюють офіційні джерела.
- б) цифрові платформи для відстеження та оперативного управління статусом персоналу (де перебуває, чи потребує допомоги).

Отже, ефективна розробка та впровадження планів евакуації та релокації — це системний підхід до управління кризовими ситуаціями, що інтегрує вимоги охорони праці, цивільного захисту, логістики та психосоціальної підтримки. Успішна релокація не лише рятує життя, але й підтверджує здатність підприємства функціонувати в умовах екстремального стресу, зберігаючи його економічну основу та соціальну функцію. Подальші наукові дослідження мають бути спрямовані на створення уніфікованих методологій оцінки ризиків для персоналу в умовах гібридних загроз.

Список використаних джерел

1. Закон України «Про основи національного спротиву» від 16.07.2021 р. № 1702-IX.
2. Закон України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» від 15.03.2022 р. № 2136-IX.
3. Кодекс цивільного захисту України від 02.10.2012 р. № 5403-VI.
4. Рекомендації Мінекономіки щодо дій роботодавців та працівників в умовах воєнних дій (офіційні роз'яснення).
5. Аналітичні звіти Торгово-промислової палати України щодо релокації бізнесу в 2022-2024 роках.

Наукове видання

**«АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ У КОНТЕКСТІ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
УКРАЇНИ»**

Матеріали

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
(11-12 листопада 2025 року, м. Харків, ХНУМГ імені О. М. Бекетова)

Тези публікуються в авторській редакції

Відповідальний за випуск – *К.В. Данова*

Комп'ютерна верстка,
редагування – *В.В. Малишева*

Дизайн обкладинки – *О.С. Скрипник*