

Таким чином, організаційно-управлінські механізми захисту працівників портової галузі України в умовах війни є складною багаторівневою системою, яка поєднує нормативно-правові ініціативи, управлінські рішення, фінансові стимули, цифрові інструменти та соціальні практики. Їх ефективність визначається здатністю адаптуватися до мінливих умов воєнного середовища, забезпечувати безперервність логістичних процесів і водночас гарантувати безпеку людей, які залишаються на передовій економічного фронту держави.

Список використаних джерел

1. Осадчий М.Л. Галузеві особливості транспортних підприємств, тенденції та пріоритети їх розвитку. *Управління бізнесом в парадигмі сталого розвитку : економіко-правовий аспект: колективна монографія*. Одеса : ОНЕУ, Ч. 2., 2024. С. 154–209.
2. Осадчий М. Л. Інфраструктурне відновлення: виклики та перспективи. *Стратегія відновлення деокупованих територій України: виклики постконфліктного розвитку та шляхи їх подолання : колективна монографія*. Івано-Франківськ. 2025. С. 403-431.
3. Корж Н. І., Савченко С. В. Управління трудовими ресурсами в умовах модернізації морського транспорту. *Науковий вісник Херсонської морської академії*. 2019. № 4(28). С. 45–51.

УДК 614.8.084:331.453:355.318.1

БЕЗПЕКА ПЕРСОНАЛУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Павлик С.В., студент 3 курсу, гр. ЗОП-23

Шароватова О.П., доцент кафедри підвищення кваліфікації та спеціалізованої підготовки у сфері цивільного захисту, к.п.н., доцент, e-mail: sharovatova.elen@ukr.net

Національний університет цивільного захисту України

Національна гвардія України виконує провідну роль у забезпеченні державної безпеки, підтриманні громадського порядку, боротьбі з диверсійними загрозами, евакуаційних та гуманітарних місіях. В умовах воєнного стану особовий склад НГУ постійно перебуває під впливом підвищених ризиків, що

вимагає комплексного підходу до питань безпеки персоналу - від технічного забезпечення до психологічної підтримки.

Безпека військовослужбовця - це багатовимірна система, що включає фізичну захищеність у зоні бойових дій; дотримання норм безпеки праці; медичне забезпечення; психологічну стійкість; належну організацію служби і відпочинку. Серед основних факторів ризику для персоналу НГУ під час воєнного стану - бойові дії, вибухові поранення, ураження уламками, вплив вібрацій, шуму, шкідливих речовин, нестача засобів індивідуального захисту; хронічний стрес, бойова втома, синдром емоційного вигорання, посттравматичний стресовий розлад; недосконала логістика, перевантаження, недостатній відпочинок, нестача комунікаційної підтримки; відрив від родини, невизначеність, високий рівень соціальної напруги; дезінформація, психологічні операції противника, перевантаження негативним контентом тощо.

У структурі Національної гвардії України діє служба охорони праці та безпеки, яка координує заходи із запобігання травматизму, контролює санітарні умови, проводить навчання з безпечного поводження зі зброєю, технікою, вибухонебезпечними предметами. Основними напрямками управління безпекою є впровадження ризикорієнтованого підходу до оцінки небезпек під час виконання службових завдань; удосконалення медико-санітарного забезпечення; формування культури безпеки служби (освітні тренінги, аналіз випадків, обмін досвідом); розвиток системи психологічної підтримки та реабілітації; координація дій із ДСНС, МОЗ, МВС України, міжнародними місіями у сфері гуманітарного розмінування та медичної евакуації.

Критичним елементом бойової готовності підрозділів в умовах бойових дій є психологічна стійкість. Основні напрями роботи психологічної служби Національної гвардії України включають: психологічний скринінг перед і після виконання завдань; індивідуальні консультації та кризові інтервенції; групові тренінги стресостійкості, розвиток командної взаємопідтримки; реабілітаційні програми після бойових дій - спільно з медичними та волонтерськими центрами; підготовку командирів до розпізнавання ознак стресових розладів у підлеглих. Суттєвим позитивним фактором є впровадження досвіду НАТО та місій ЄС щодо навчання стійкості (Combat Stress Management i Resilience Training).

Технічний аспект безпеки персоналу Національної гвардії України в умовах воєнного часу вимагає їхнього забезпечення засобами індивідуального захисту (бронежилети, шоломи, протигази, аптечки бійця IFAK).

Медична складова безпеки потребує медичного страхування, подальшого розвитку бойової медицини, евакуаційних алгоритмів (Tactical Combat Casualty

Care); підготовки медиків НГУ у співпраці з інструкторами США, Канади, країн ЄС; використання телемедицини для надання допомоги у польових умовах.

Безпека персоналу Національної гвардії України в умовах воєнного часу є не лише службовим завданням, а стратегічною передумовою успішного виконання бойових і гуманітарних місій. Забезпечення фізичної, психологічної та соціальної безпеки військовослужбовців - основа стійкості та ефективності сил оборони держави, що має ґрунтуватися на систематичному удосконаленні комплексу заходів системи охорони праці, на принципах ризик-менеджменту, людяності, інноваційній професійній підготовці, психологічній підтримці особового складу у зоні бойових дій і тилкових підрозділах та міжнародному досвіді захисту військовослужбовців.

Таким чином, в умовах сьогодення подальшого розвитку потребують впровадження системи інтегрованого управління ризиками у підрозділах Національної гвардії України; розширення програм психологічної реабілітації та соціальної адаптації ветеранів; оснащення мобільних пунктів психологічної допомоги персоналу; цифровізація обліку травм і подій небезпечного характеру; результативний розвиток партнерства з університетами, міжнародними фондами і волонтерськими організаціями у сфері безпеки праці з акцентами на особливостях професійної діяльності саме в умовах воєнного часу.

Список використаних джерел

1. Указ Президента України від 16.02.2024 р. № № 56/2022 «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 30 грудня 2021 року «Про Стратегію забезпечення державної безпеки»».
2. Tactical Combat Casualty Care. URL: <https://tccc.org.ua/collection/tccc-guidelines>.

УДК 620.2:678.061

ЛЮДИ ПОНАД УСЕ: ЯК METINVEST GROUP ЗАХИЩАЄ СВОЇХ ПРАЦІВНИКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Партола М.В., студ. 2 курсу, гр. М ОПР 2024-1, e-mail: Mariya.Partola@kname.edu.ua
Харківський національний університет міського господарства ім. О.М. Бекетова