

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**

Міжнародна науково-практична інтернет-конференція

Публічне управління у сфері цивільного захисту: освіта, наука, практика

**ЧЕРКАСИ
27 березня 2025**

Редакційна колегія

Домбровська С.М. – в.о. проректора з наукової роботи Національного університету цивільного захисту України, доктор наук державного управління, професор, заслужений працівник освіти України;

Майстро С.В. – завідувач кафедри публічного управління та права навчально-наукового інституту управління та безпеки населення НУЦЗУ;

Палюх В.В. – начальник докторантури-адьюнктури Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування;

Порока С.Г. – докторант Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування.

Семілетов О.С. - старший науковий співробітник Науково-дослідної лабораторії з дослідження проблем управління у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України, доктор філософії у галузі знань публічне управління та адміністрування.

Публічне управління у сфері цивільного захисту: освіта, наука, практика: збірник матеріалів міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Черкаси, 27 березня 2025 р. / за заг. ред. С. М. Домбровської. – Черкаси : НУЦЗУ, 2025. 352 с.

У матеріалах конференції висвітлені результати наукових досліджень з проблем розвитку сфери публічного управління, регулювання економічних і соціальних процесів та обґрунтовано перспективні напрями інноваційного розвитку сфери цивільного захисту в Україні.

Матеріали представлено відповідно до тематичних напрямів: державна політика і управління в галузі освіти: зміст та сучасні виклики; державна політика і управління в галузі національної безпеки: зміст та механізми реалізації; державна політика і управління в галузі попередження та ліквідації надзвичайних ситуацій; державна політика і управління окремих галузей економіки та соціально-трудових відносин; інформаційна безпека держави: ризики та загрози.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти, державних службовців, посадових осіб органів місцевого самоврядування, а також усіх, хто цікавиться сучасними проблемами публічного управління.

Матеріали конференції друкуються в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.

ЗМІСТ

Державна політика і управління в галузі освіти: зміст та сучасні виклики

Бовсунівська І. В.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ОСВІТИ: НАПРЯМИ, ПРИНЦИПИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ..... 12

Вавренюк С.А.

СУТНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ..... 15

Гончарук В.

ДЕРЖАВНА ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА І МИНУЛЕ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ..... 19

Гринько Ю.М.

МЕХАНІЗМ ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ МОЛОДІ 21

Доротюк В.В.

ДУАЛЬНА ФОРМА ОСВІТИ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ 23

Крохмаль В.

ОСВІТА ЯК СОЦІАЛЬНА СИСТЕМА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 26

Пінчук Д.М.

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ СУПЕРВІЗІЇ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ 27

Поступна О.В.

ІНКЛЮЗИВНА ОСВІТА ЯК ОБ'ЄКТ СТАТИСТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ 30

Сиченко М. В.

УКРАЇНСЬКІ УНІВЕРСИТЕТИ, ЯК ОСЕРЕДКИ РОЗВИТКУ КУЛЬТУРНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ..... 34

Тарасун Я.В.

ПРОБЛЕМАТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В СУЧАСНОМУ НАУКОВОМУ ДИСКУРСІ 35

Тищук О.М.

СИСТЕМА ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗВО ТА ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ: НЕДОСКОНАЛІСТЬ ЗМІСТУ ТА СУПЕРЕЧНОСТІ..... 38

Тогобицький І.Е.

СВІТОВІ ПІДХОДИ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 42

Державна політика і управління в галузі національної безпеки: зміст та механізми реалізації

Атаманюк М.В.

РОЛЬ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОВІРИ НАСЕЛЕННЯ В СИСТЕМІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ 44

Батир Ю.Г., Помаза –Пономаренко А.Л., Лопатченко І.М.

МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ.. 46

Биков А.В., Батир Ю.Г.	
СТРАТЕГІЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	49
Биркович Т. І.	
БУДІВНИЦТВО ВЕС НА ПОЛОНИНАХ КАРПАТ ЯК ПРИКЛАД НЕЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	51
Биченко С.М.	
ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ І ГРОМАДСЬКИХ ІНСТИТУТІВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ	55
Бобак А. І.	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЧЕРЕЗ ІНТЕГРАЦІЮ МІСЦЕВИХ ІНІЦІАТИВ ТА ДЕРЖАВНИХ ІНСТИТУЦІЙ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	58
Галич О. Т., Пархоменко-Куцевіл О. І.	
СУЧАСНІ АСПЕКТИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	62
Демків С.П., Радух Н. Б.	
РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ	65
Єрмоменко Г.Д.	
МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЦИВІЛІЗАЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	68
Здоровко С. С.	
ДЕРЖАВНІ АСПЕКТИ ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ	71
Іванова А.В.	
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ СУСПІЛЬНИХ КОНФЛІКТІВ	73
Ільченко Д.О.	
ВПЛИВ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА ЗМІЦНЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	76
Копанчук О.Є.	
НАЦІОНАЛЬНІ ІНТЕРЕСИ ДЕРЖАВИ В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН	79
Котенко І.О.	
ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	80
Левада В.С.	
ОСОБЛИВОСТІ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ПРЕДСТАВНИКІВ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ	82
Лелеченко Н.В.	
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕЗИЛЬЄНТНІСТЮ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ	84
Леоненко Н. А.	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ	86
Манц М.С., Батир Ю.Г.	
ПОЛІТИКА ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	89

Неводчікова І.М.

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СЕКТОРОМ БЕЗПЕКИ Й ОБОРОНИ В УМОВАХ РОЗВИТКУ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ..... 92

Нестеренко К. О.

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ СФЕРОЮ ЯК СКЛАДОВОЮ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 94

Олійник Н. І.

ПОНЯТІЙНО-КАТЕГОРІАЛЬНИЙ АПАРАТ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТАНДАРТИЗАЦІЇ . 97

Пархоменко-Куцевіл О. І.

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У КАДРОВУ ПОЛІТИКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ 100

Помаза-Пономаренко А.Л.

СУВЕРЕНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ 103

Порока С. Г.

ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ВИКЛИКИ 107

Резнік С. О.

СТРУКТУРА ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ ЯК ЧИННИКА КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ..... 109

Славінський О. В.

ЗДОРОВИЙ СПОСІБ ЖИТТЯ ЯК ЧИННИК НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ..... 111

Столяр Ю. А.

ВПЛИВ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ 113

Сухачов М.Р.

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ..... 115

Тараненко Ф.В.

ГЕНЕЗИС РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ ОМБУДСМЕНА В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ 117

Тихоненко О.Л.

РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ МЕХАНІЗМІВ ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ ЗАГРОЗАМ У СФЕРІ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИЛ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ..... 119

Тюріна Д. М.

ГЕНДЕРНІ ВИКЛИКИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ПИТАННЯ ЗАХИСТУ ЖІНОК І ДІТЕЙ ВІД НАСИЛЬСТВА, ДИСКРИМІНАЦІЇ ТА ДОТРИМАННЯ ЇХНІХ ПРАВ У ВОЄННИЙ ЧАС 121

Чумак І.В.

ДЕМОКРАТИЧНИЙ ЦИВІЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ НАД СЕКТОРОМ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНА ОЗНАКА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА. 124

Ярошович В. І.

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ВІДНОСИНАМИ: ПРОБЛЕМИ, ПОВ'ЯЗАНІ
З КОРУПЦІЄЮ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ 128

Державна політика і управління в галузі попередження та ліквідації надзвичайних ситуацій

О. Akhmedova

ENSURING SAFETY AND SECURITY IN TOURISM AND HOSPITALITY INDUSTRY THROUGH
PUBLIC ADMINISTRATION STRATEGIES 132

Біндас Д. Д.

ФОРМИ І ВИДИ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ..... 134

Ваврищук М.В.

ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «МІСТО НУЛЬ ВІДХОДІВ» ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ 136

Галенда Р. В.

ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 141

Гаман П.І.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ
ВОЄННОГО СТАНУ..... 144

Кисельова О. Г.

СУТНІСТЬ КАТЕГОРІЇ “НАДЗВИЧАЙНИЙ СТАН”, В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ..... 146

Колеснік Н.В., Нікульченко В.В.

ЛЮДСЬКИЙ ЧИННИК - ОДИН ІЗ КЛЮЧОВИХ АСПЕКТІВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕКИ
ПРАЦІ. 149

Коломий В. І.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕАГУВАННЯ НА НАДЗВИЧАЙНІ СИТУАЦІЇ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ
СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ..... 152

Кравченко Ю.П., Михайлов В.М.

УНІФІКАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПРОТИПОЖЕЖНОЇ ПРОДУКЦІЇ З ВИМОГАМИ
КРАЇН-ЧЛЕНІВ МЕХАНІЗМУ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ ЄС 156

Кригер Л.Л., Конопля Д.В.

ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ
ВІЙНИ В УКРАЇНІ 158

Крюков О.І.

ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ НАСЕЛЕННЯ В
УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНОГО СТАНУ..... 161

Курило А.Г. , Саламонова Т.П., Гармаш С.О.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПОЖЕЖНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ В УМОВАХ ЛІКВІДАЦІЇ
НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ У ЖИТЛОВОМУ СЕКТОРІ В ПЕРІОД ВІЙСЬКОВОГО
СТАНУ 164

Мороз С., Амурова Я.

ПСИХОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ПРОЦЕС САМОАКТУАЛІЗАЦІЇ НАЧАЛЬНИКІВ КАРАУЛІВ ОРС ЦЗ.....	166
Семілетов О.С.	
ПРОБЛЕМАТИКА ЛІКВІДАЦІЇ ПОЖЕЖ В ЕКОСИСТЕМАХ У ЗОНІ ВЕДЕННЯ БОЙОВИХ ДІЙ	168
Спіцин А.О.	
ЕВАЛЮАЦІЯ СТАНУ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ	171
Тарадуда Д.В.	
СТАН ЗАХИЩЕНОСТІ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ МЕХАНІЗМІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ	174
Чубань В.С.	
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ГУМАНІТАРНА ДОПОМОГА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ	176
Шведун В.О.	
СИСТЕМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ	179
Шевчук С.М.	
ОСОБЛИВОСТІ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕЖИМУ НАДЗВИЧАЙНОГО СТАНУ ПРИРОДНОГО ХАРАКТЕРУ	181
Щепанський Е.В., Мороз В.І.	
ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ: ВИКЛИКИ ТА МЕХАНІЗМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ	184

Державна політика і управління окремих галузей економіки та соціально-трудових відносин

Делятинчук А. І.	
СУЧАСНІ МОДЕЛІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ДЕРЖАВИ.....	188
Лаврентій Д. С.	
ДЕЦЕНТРАЛІЗОВАНІ МОДЕЛІ ОХОРОНОЗДОРОВЧОЇ ПОЛІТИКИ В ОБРАНИХ КРАЇНАХ ЄС: ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ.....	191
Андріанов І.О.	
ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ.....	193
Андріанов І.О.	
ПРИНЦИПИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	196
Аракелова В.Л.	
ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РЕЛІГІЙНОГО ТУРИЗМУ	199
Гончарський І.Л.	
ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ	

ПРОЦЕСАМИ	202
Грей В.Ю.	
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	204
Грисюк С.І.	
ІНСТРУМЕНТИ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	207
Гулич О. В.	
СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ У СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИНАХ	209
Давидов М. С.	
ОСОБЛИВОСТІ СУДОВОЇ ПРАКТИКИ ПРИ ДОТРИМАННІ ПРАВОВИХ ГАРАНТІЙ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗАПОБІГАННЯ В УХИЛЕННІ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ	212
Євмешкіна О. Л.	
ЦІННІСНІ АСПЕКТИ ЕКОЛОГІЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ	216
Єрмоєнко О.С.	
КОНУРБАЦІЯ Й АГЛОМЕРАЦІЯ ЯК ФОРМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	218
Жилін С.В.	
ШЛЯХИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ	220
Зеленін Ю.М.	
ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ЗНАННЯМИ В МЕТАЛУРГІЇ	223
Кліваденко Р.Л.	
МЕТОДИКА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ПРИ ФОРМУВАННІ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ	226
Король А.П.	
РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ	229
Костик Р. П.	
СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ СИСТЕМИ: СУТНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ	231
Литвинов А.О.	
ДОСВІД ПРОВІДНОГО СВІТОВОГО ЛІДЕРА-КЛАСТЕРА «КРЕМНІЄВА ДОЛИНА» В ОРГАНІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ	234
Луценко С.В., Луценко С.М.	
ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ГАЛУЗІ ВИРОБНИЦТВА ТА ТЕХНОЛОГІЙ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД ТА ПОВОЄННИЙ ЧАС	238
Мазур О.О.	
НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	242
Манеров М. В.	
ВПЛИВ ВИБОРІВ НА ФОРМУВАННЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ДЕРЖАВНО-	

УПРАВЛІНСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ.....	244
Марущин Ю.В.	
УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	246
Матвєєва М.П., Зеленюх Р.Ю.	
РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	249
Мироненко В.В., Батир Ю.Г.	
БЮДЖЕТНО-ПОДАТКОВИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ..	251
Михайлишин Д. М.	
ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ФУНКЦІЙ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ.....	254
Негрич М.М.	
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	256
Ортіна Г.В.	
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	259
Пелипенко О.О., Батир Ю.Г.	
РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ	262
Порока М. В.	
РИЗИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПРИ ВІДНОВЛЕННІ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ	265
Поступна О.В., Євдошенко К.А.	
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТУРИСТІВ У СФЕРІ ГОСТИННОСТІ В ЧЕСЬКІЙ РЕСПУБЛІЦІ	268
Прядка А.Д.	
ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСЬВА ТА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	271
Пузько М.М.	
КРЕАТИВНІ КЛАСТЕРИ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ АСПЕКТ.....	273
Пухкий В.М.	
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	275
Стек М. І.	
ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ СФЕРОЮ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	278
Дзвінчук Д.І., Стефанів А. Д.	
ДЕРЖАВНА ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА: СУЧАСНІ ПІДХОДИ НА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНІ	281
Тищенко Н.К.	
РОЗВИТОК СИТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ	284

Ткаченко К.Ю., Батир Ю.Г.	
РЕГІОНАЛЬНИЙ БЕНЧМАРКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	287
Тресков А.В.	
ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ВУГІЛЬНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	290
Харечко Д. О., Тереножкіна М. В.	
ЗАГАЛЬНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ЕКОНОМІЧНИХ КРИЗ НА УПРАВЛІННЯ ОКРЕМИМИ ГАЛУЗЯМИ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН.....	293
Цегельник М.І.	
ПОНЯТТЯ Й ЗМІСТ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ.....	296
Шаламова Д.В., Батир Ю.Г.	
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМО-ВРЯДУВАННЯ	299
Шимечко О.С.	
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНИХ УСТАНОВ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	303
Штика О.В.	
МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА.....	306
Щепанський Е.В., Цвігун Ю.С.	
РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ У ФОРМУВАННІ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ.....	308
Яременко О.І., Батир Ю.Г.	
СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	311

Інформаційна безпека держави: ризики та загрози

Вергун М. А.	
СОЦІО-ГУМАНІТАРНА БЕЗПЕКА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА.....	315
Ортіна Г. В.	
ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ.....	318
Поступна О.В., Торпан М.Ю.	
ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	321
Якушкина М., Пушкар О.А.	
ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ФАКТОР УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА	324
Сахман О. С.	
РОЛЬ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ	

БЕЗПЕКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	327
Сергієнко О. С.	
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗБЕКА ДЕРЖАВИ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬСТВОМ.....	331
Собко Н. О.	
ЗАГРОЗИ ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	333
Татарнікова Т.М.	
ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	336
Твердохліб О.С.	
ІНФОРМАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ДЕРЖАВИ: ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ПРОТИДІЇ СУЧАСНИМ ЗАГРОЗАМ	338
Требик Л. П., Курига І.	
ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ГРОМАДЯН ЯК КОМПОНЕНТА ЦИФРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВІЙНИ	341
Фіцай М.М.	
ПОЛІТИЧНЕ РУСИНСТВО - УКРАЇНСЬКА ПРОБЛЕМА	344
Банчук С. Я.	
РОЗВИТОК БЕЗШОВНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ АГЛОМЕРАЦІЇ ЯК УМОВА ДЕРЖАВ- НОГО УПРАВЛІННЯ ПАСАЖИРСЬКИМИ ТРАНСПОРТНИМИ СИСТЕМАМИ.....	346
Коваль Г.В., Курячий Б.Ю.	
ОСОБЛИВОСТІ ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ТА ТЕРИТОРІЙ ВІД НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ.....	348

Биченко С.М.

*провідний науковий співробітник науково-дослідної
лабораторії з дослідження проблем управління у сфері
цивільного захисту*

ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ І ГРОМАДСЬКИХ ІНСТИТУТІВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ

Глобальний розвиток людської цивілізації, крім позитивних надбань, зумовив численні загрози життєво важливим інтересам людини і громадянина, суспільства та держави. Розуміння цього факту зумовлює вжиття з боку держави виважених управлінських заходів, суть яких полягає у створенні цілісної системи захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру та проведення дієвої державної політики з цих питань, у тому числі в напрямку забезпечення міжнародної співпраці. З урахуванням введення в державі воєнного стану актуальними є питання щодо пошуку нових підходів до підвищення результативності функціонування та взаємодії всіх інституцій системи забезпечення національної безпеки, невід'ємною складовою якої є державне управління у сфері цивільного захисту. Як відомо, дана теза закріплена в чинному законодавстві України у сфері національної безпеки. Свідченням цього є визначення поняття, насамперед, «національна безпека», що передбачає захищеність національних інтересів України від реальних та потенційних загроз, які (інтереси) включають безпечні умови життєдіяльності і добробут її громадян [2, абз. 9, 10 ч. 1 ст. 1].

Цивільний захист має вирішальне значення для виживання України з початку повномасштабного російського вторгнення в лютому 2022 року, яке спричинило виникнення різнохарактерних загроз для мирного населення нашої країни. Відтак, захист населення, території, матеріальних і культурних цінностей від надзвичайних ситуацій різного характеру сьогодні є ключовим завданням української держави у сфері цивільного захисту як одного з найбільш актуальних і найважливіших векторів розвитку вітчизняної доктрини національної безпеки [3].

Національна безпека, під якою розуміється ефективний захист територіальної цілісності й суверенітету в усіх сферах життєдіяльності держави і її конституційного ладу, що набуває найважливішого значення в забезпеченні національної безпеки. Водночас нацбезпека не може бути забезпечена без надійної та безперебійної діяльності апарату державного управління, що містить у собі законодавчий, виконавчий і судовий компоненти [4]. Їх взаємодія можлива у таких формах, як організаційно-розпорядча, організаційно-виконавча, інформаційна, аналітична, консультативна та ін. [6].

Для виявлення ключових механізмів зі всебічного вивчення різноманітних процесів, що відбуваються в суспільстві й відбиваються на рівні національної

безпеки, з метою планування і вжиття заходів щодо нормалізації суспільних відносин, попередження негативних наслідків і досягнення поставленої мети, необхідно застосовувати комплексний підхід, системний, діалектичний, історичний та інші методи пізнання. Вони покликані забезпечити визначення форм взаємодії органів публічної влади з метою гарантування національної безпеки та здійснення цивільного захисту. При цьому обов'язковою умовою ефективного захисту національних інтересів є цілеспрямована спільна діяльність державних і громадських інститутів, а також громадян, що беруть участь у виявленні й попередженні різних загроз безпеці особи, суспільства та держави [7]. Учені Ч. Ліндблома, Г. Ласвела, Е. Дрор та ін. слушно зауважують на тому, що благополуччя суспільства напряду залежить від ефективності державного управління.

Результативність реалізації публічного управління визначає наскільки ефективно державні органи здійснюють свої повноваження і вирішують проблеми, що виникають у суспільстві. Недоліки в публічному управлінні можуть призвести до зростання корупції, несправедливості, економічних та соціальних нерівностей та затримці у вирішенні питань щодо ліквідації нещасних випадків. У цьому контексті одним із ключових аспектів є залучення представників громадськості з метою підвищення якості прийнятих управлінських рішень, а також упровадження необхідних реформ для вирішення актуальних проблем. При цьому важливою умовою є забезпечення, з одного боку, відкритості та прозорості управлінських процесів, що сприяє підвищенню довіри суспільства до влади [9]. А з другого боку, розвиток форм взаємодії державних органів і громадських інститутів у напрямку забезпечення національної безпеки та цивільного захисту на належному рівні.

До суттєвих негативних наслідків для розвитку країни загалом і задоволення потреб громадян зокрема може призвести недостатня результативність в державному управлінні. Вирішення зазначеної проблеми є важливим кроком для подолання всіх інших викликів, що стоять перед українським суспільством. Необхідно докладніше досліджувати теоретичні аспекти цивільного захисту та розробляти наукові теорії, концепції та проекти, які сприятимуть вирішенню цієї проблеми [10].

Забезпеченням заходів щодо реагування на НС та реалізації державної політики у сфері цивільного захисту здійснюється Єдиною державною системою цивільного захисту – ЄДСЦЗ, яка складається з функціональних і територіальних підсистем та їх ланок [1].

Правове регулювання ЄДСЦЗ охоплює комплексний набір законів, нормативних актів та політики, спрямованих на забезпечення безпеки, захисту та благополуччя населення під час надзвичайних ситуацій, криз і катастроф. Ця система створена для координації та оптимізації зусиль різних урядових установ, місцевих органів влади, організацій та інших зацікавлених сторін з метою ефективної підготовки, реагування та відновлення після різних загроз,

включаючи природні катастрофи, техногенні аварії, індустріальні надзвичайні ситуації, збройні конфлікти та терористичні атаки [5].

Отже, вважаємо, що серед форм взаємодії державних органів і громадських інститутів у напрямку забезпечення національної безпеки та цивільного захисту можна виокремити такі: розробка та реалізація нормативно-правових актів (концепцій, стратегій, планів, програм тощо); кадрові (підготовка необхідного кадрового корпусу, підвищення кваліфікації публічних службовців та ін.); організаційні (пов'язані з виконанням функцій організації, координації, регулюванням, консультуванням, контролем); інформаційні; міжнародної співпраці (передбачає реалізацію спільних міжнародних грантів, проєктів тощо); ресурсні, покликані забезпечити результативну взаємодію органів публічної влади з метою забезпечення на належному рівні національної безпеки та цивільного захисту. У той же час, відзначимо, що перелік цих форм взаємодії не є вичерпним, і може бути розширений в залежності від стану функціонування держави та суспільства.

Для того, щоб забезпечити розвиток і підтримку органів публічної влади (до яких входять державні органи та громадські інституції) у сфері нацбезпеки та цивільного захисту для максимально дієвого реагування на надзвичайні ситуації необхідно таке: здійснювати систематичний моніторинг та оцінку ефективності діяльності системи цивільного захисту; розвивати форми взаємодії органів публічної влади. Наполягається на забезпеченні надійності функціонування органів публічного управління за рахунок залучення до цього процесу кваліфікованих аналітиків, надання доступу до різноманітних джерел інформації та надійних засобів зв'язку для обґрунтованого прийняття виважених управлінських рішень і їх подальшого виконання, а також удосконалення правового механізму публічного управління у сфері цивільного захисту шляхом внесення змін і доповнень до правової бази в зазначеній сфері.

Список використаних джерел:

1. Кодекс цивільного захисту України: Закон України. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2013, № 34-35, ст.458 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17#Text>. (дата звернення: 21.02.2025)
2. Про національну безпеку України: Закон України. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 31, ст.241. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>. (дата звернення: 21.02.2025)
3. Про Концепцію захисту населення і територій у разі загрози та виникнення надзвичайних ситуацій: Указ Президента України від 26.03.1999 р. № 284/99. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/284/99#Text>. (дата звернення: 21.02.2025)
4. Про затвердження Положення про єдину державну систему цивільного захисту: Постанова Кабінету Міністрів України від 09.01.2014 № 11. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/11-2014-%D0%BF#Text>. (дата

звернення: 21.02.2025)

5. Пономаренко Г. О. Управління у сфері забезпечення внутрішньої безпеки держави: адміністративно-правові засади: монографія. Харків, 2007. 448 с.
6. Помаза - Пономаренко А. Л. «Національна безпека», [in:] Законодавство України: монографія. Х.: НУЦЗ України. 2018. 168 с.
7. Домбровська С. М. Проблеми забезпечення національної безпеки. Публічне управління у сфері цивільного захисту: освіта, наука, практика: матеріали міжнародної наук.-практ. інтернет – конференції, м. Харків, 29 березня 2024 р. Харків, 2024. С.56–58.
8. Гончарук М., Кришталь А. Нормативно-правове забезпечення ЄДСЦЗ. Організаційно-управлінське та економіко-правове забезпечення діяльності Єдиної державної системи цивільного захисту (ЄДСЦЗ): матеріали ІХ Всеукр. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 29.03.2024 р. Черкаси, 2024. С.44–46.
9. Державна політика: аналіз та механізми впровадження: конспект лекцій / В. П. Садковий та ін. Харків: НУЦЗУ, 2019. 65 с.
10. Управління Єдиною системою цивільного захисту на державному рівні. URL: <https://ns-plus.com.ua/2019/06/10/upravlinnya-yedynoyu-systemoyu-tsivilnogo-zahystu-na-derzhavnomu-rivni/>.

Бобак А. І.

кандидат медичних наук, директор комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Самбірської міської ради» Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Самбірської міської ради»

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЧЕРЕЗ ІНТЕГРАЦІЮ
МІСЦЕВИХ ІНІЦІАТИВ ТА ДЕРЖАВНИХ ІНСТИТУЦІЙ У СФЕРІ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я**

Національна безпека України в умовах повномасштабної війни безпосередньо залежить від стабільності та ефективності системи охорони здоров'я. Сучасні виклики, зокрема руйнування інфраструктури, брак ресурсів і перевантаження медичних установ, ставлять перед державою завдання з підтримки життєздатності та стійкості медичної системи. У цьому контексті важливим аспектом є інтеграція місцевих ініціатив у національну систему охорони здоров'я, адже місцеві громади часто першими стикаються з медичними кризами під час війни і надзвичайних ситуацій.

Проте їхній потенціал залишається не до кінця використаним через відсутність чіткої координації з державними структурами. Необхідність